



Raport o sytuacji ekonomiczno- finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Krasnymstawie za 2024 rok

Krasnystaw dnia 12.05.2025 r.

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ

W KRASNYMSTAWIE za 2024 rok

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U. 2025 poz. 450 tekst jednolity).

Wybrane informacje o Samodzielnym Publicznym Zespole Opieki Zdrowotnej.

1. Nazwa : Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Krasnymstawie
2. Siedziba : ul. Sobieskiego 4
3. Adres : 22-300 Krasnystaw
4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej : 82 543 15 22 70 fax 82 576 49 01 sekretariat@spzozkrasnystaw.pl
5. Numer identyfikacyjny REGON 110196699
6. Numer KRS 0000097765
7. Numer NIP 5641475805

Zakres przedmiotowy raportu:

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2024 i zawiera:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2024 ,
- prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe (2025-2027) wraz z opisem przyjętych założeń,
- informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SPZOZ.

Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej dokonano na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej z dnia (Dz.U. 2017r. poz.832).

Zakres podmiotowy:

Zgodnie z art. 53 a lit. 4 cyt. ust. podmiot tworzący dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOK na podstawie raportu.

Od 31.05.2020 roku obowiązek raportowania przez SP ZOZ-y został zmodyfikowany o tyle, że kierownik sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładu.

Organizacja pracy i zatrudnienie

Według stanu na 31.12.2024r. zatrudnienie z podziałem na grupy zawodowe w osobach wynosiło: 42 lekarze, 38 inny wyższy personel medyczny, 187 pielęgniarki, 31 położne, 67 inny średni personel medyczny, 33 obsługa, 49 niższy personel, 3 pracownicy kierownictwa, 31 administracja, 1 stażysta, razem 482,00 osoby (nie uwzględnione 2 osoby - salowe przebywające na świadczeniu rehabilitacyjnym).

Według stanu na 31.12.2024r. zatrudnienie na podstawie umów kontraktowych wynosiło: 92 lekarze, 9 ratownicy medyczni, 2 psychoterapeuta, 2 psycholog kliniczny, 1 psycholog, 1 pielęgniarka razem: 107 osób.

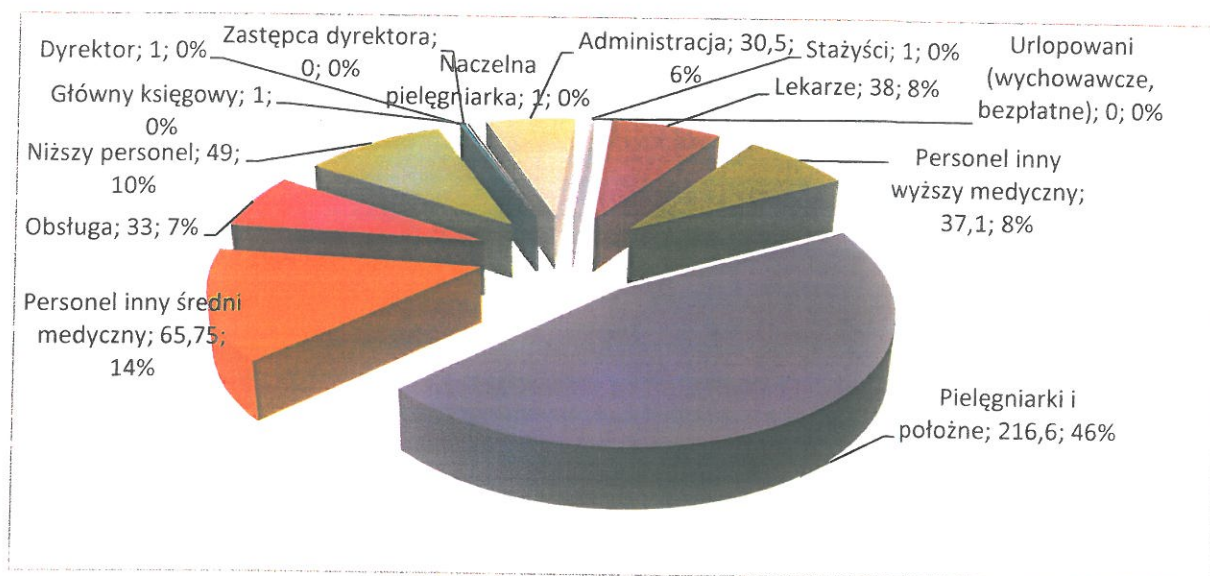
Według stanu na 31.12.2024r. zatrudnienie na podstawie umowy zlecenia wynosiło: 11 lekarze, 22 pielęgniarki, 3 położne, 4 ratownicy medyczni, 4 diagności laboratoryjni, 4 technicy elektroradiologii, 1 logopeda, 1 opiekun medyczny, 3 administracja, 2 kierowca, 2 robotnik gospodarczy, 7 salowe, 1 psychoterapeuta, 1 laborant, 1 rejestratorka medyczna razem: 66 osób.

Tabela nr 1. Struktura zatrudnienia w etatach przeliczeniowych wg grup zawodowych na dzień 31.12.2024r., na podstawie umów o pracę.

Wyszczególnienie wg grup zawodowych	Ogółem
	<i>etaty</i>
Zatrudnienie razem:	473,95
z tego:	
1) Personel medyczny:	357,45
lekarze	38
inny wyższy medyczny	37,10
pielęgniarki	185,60
położne	31
inny średni medyczny	65,75
2) Obsługa i niższy personel	82,00
w tym:	
obsługa	33
niższy personel	49
3) Pracownicy kierownictwa	3

w tym:	
Dyrektor	1
Zastępca Dyrektora	0
Główny Księgowy	1
Naczelną Pielęgniarką	1
4) Administracja	30,50
5) Stażyści	1
6) Urlopowani:	0
w tym:	
urlopy wychowawcze	0
urlopy bezpłatne	0

Wykres nr 1. Struktura zatrudnienia w etatach przeliczeniowych wg grup zawodowych na 31.12.2024 r. na podstawie umów o pracę.



Organizacje związkowe

W Samodzielnym Publicznym Zespole Opieki Zdrowotnej w Krasnymstawie działają organizacje związkowe:

1. Ogólnopolski Związek Zawodowy Pielęgniarek i Położnych Zakładowa Organizacja Związkowa.
2. Ogólnopolski Związek Zawodowy Techników Medycznych Elektroradiologii.
3. Międzyzakładowy SNZZ Pracowników Służby Zdrowia

Łącznie w organizacjach związkowych na 31.12.2024r. było zrzeszonych 151 osób.

Zamówienia publiczne za okres od 01.01 – 31.12.2024 roku.

W miesiącu styczeń 2024 r. zawarto 42 umowy w wyniku postępowań opublikowanych w 2023 roku na łączną kwotę 5 256 612,65 brutto.

Tabela nr 2.

Postępowanie	Łączna wartość brutto
Tryb podstawowy, bez negocjacji	
1. Dostawa jednorazowego sprzętu medycznego- powtórka	7 257,60
2. Dostawa rękawic medycznych	5 062,50
Tryb przetargu nieograniczonego	
1. Dostawa produktów leczniczych	5 244 292,55

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku ogłoszono:

- 22 postępowań o udzielenie zamówienia publicznego w trybie przetargu podstawowego, bez negocjacji
- 2 postępowania o udzielenie zamówienia publicznego w trybie przetargu podstawowego, z negocjacjami
- 5 postępowań w trybie przetargu nieograniczonego
- 2 postępowania w trybie z wolnej ręki

Tabela nr 3. Zestawienie postępowań ogłoszonych w 2024 r.

Postępowanie	Łączna wartość brutto
Tryb podstawowy, bez negocjacji	
1. Dostawa produktów leczniczych - powtórka	378 313,84
2. Dostawa obłożeń, serwet, podkładów oraz odzieży chirurgicznej	229 790,52
3. Zakup i dostawa aparatu ultrasonograficznego w ramach projektu pn. „Modernizacja, przebudowa, doposażenie SOR oraz pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w SPZOZ w Krasnymstawie	259 200,00
4. Dostawa produktów leczniczych - powtórka II	368 827,13
5. Zakup i dostawa sprzętu informatycznego i oprogramowania w ramach projektu pn. „Modernizacja, przebudowa, doposażenie SOR oraz pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w SPZOZ w Krasnymstawie	634 878,03
6. Dostawa implantów do operacji kręgosłupa	935 820,00
7. Dostawa środków dezynfekcyjnych	610 698,42
8. Dostawa i montaż agregatu prądotwórczego wraz z dostosowaniem do istniejącej infrastruktury energetycznej w	unieważniono

ramach projektu pn. „Modernizacja, przebudowa, doposażenie SOR oraz pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w SPZOZ w Krasnymstawie”	
9. Dostawa podłoży krążków antybiotykowych oraz odczynników do Laboratorium Mikrobiologicznego wraz z dzierżawą aparatu do posiewu krwi i płynów ustrojowych oraz analizatora do identyfikacji i określania lekowrażliwości	189 491,60
10. Dostawa endoprotez stawu biodrowego, cementów i mieszalników	602 100,00
11. Dostawa artykułów żywnościowych do kuchni szpitalnej SPZOZ w Krasnymstawie	768 347,43
12. Dostawa elastycznej żelowej protezy jądra miażdżystego dla SP ZOZ w Krasnymstawie	259 200,00
13. Dostawa podłoży krążków antybiotykowych oraz odczynników do Laboratorium Mikrobiologicznego wraz z dzierżawą aparatu do posiewu krwi i płynów - ustrojowych - powtórka	157 390,92
14. Zakup i dostawa aparatu RTG śródoperacyjnego (Ramie C) w ramach projektu Modernizacja, przebudowa, doposażenie SOR oraz pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w SP ZOZ w Krasnymstawie	509 895,00
15. Zakup przewoźnego aparatu RTG w ramach projektu Modernizacja, przebudowa, doposażenie SOR oraz pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w SP ZOZ w Krasnymstawie	398 268,68
16. Zakup i dostawa agregatu prądotwórczego w ramach projektu pn. "Modernizacja, przebudowa, doposażenie SOR oraz pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w SP ZOZ w Krasnymstawie	302 580,00
17. Dostawa oprzyrządowania do termolezji	617 760,00
18. Kompleksowa usługa odbiory, transportu i unieszkodliwienia odpadów medycznych	191 808,00
19. Dostawa materiałów opatrunkowych oraz zestawów do podciśnieniowej terapii leczenia ran	315 082,24
20. Dostawa endoprotez i gwoździ krętarzowych dla SP ZOZ w Krasnymstawie - powtórka	444 830,00
21. Dostawa środków czystości i artykułów higienicznych do SP ZOZ w Krasnymstawie	182 753,25
22. Dostawa rękawiczek diagnostycznych- niejałowych oraz chirurgicznych i ortopedycznych - sterylnych dla SP ZOZ w Krasnymstawie	47 345,22
Tryb podstawowy, z negocjacjami	
1. Modernizacja, przebudowa, doposażenie SOR w SPZOZ w Krasnymstawie w ramach inwestycji pn. "Modernizacja,	Postępowanie rozstrzygnięte w 2024 r., umowę zawarto w 2025 r.

przebudowa, doposażenie SOR oraz pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w SP ZOZ w Krasnymstawie	
2. Ubezpieczenie mienia i odpowiedzialności cywilnej SPZOZ w Krasnymstawie	725 230,59
Tryb przetargu nieograniczonego	
1. Dostawa wyrobów ortopedycznych	1 273 394,52
2. Dostawa drobnego sprzętu medycznego jednorazowego i wielorazowego użytku oraz medycznej odzieży zabezpieczającej	1 819 136,99
3. Modernizacja, przebudowa oraz doposażenie pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w SPZOZ w Krasnymstawie w ramach inwestycji pn. „Modernizacja, przebudowa, doposażenie SOR oraz pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w SPZOZ w Krasnymstawie	unieważniono
4. Kompleksowa dostawa gazu ziemnego wysokometanowego (grupaE) dla potrzeb grupy zakupowej	Postępowanie rozstrzygnięte w 2025 r.
5. Dostawa produktów leczniczych	Postępowanie rozstrzygnięte w 2025 r.
Tryb zamówienia z wolnej ręki	
1. Dostawa płynów i materiałów eksploatacyjnych do wykonywania ciągłej terapii nerkozastępczej	219 553,20
2. Nadzór autorski nad systemem informatycznym Eskulap wraz z usługą serwisową systemu Eskulap i Impuls	926 928,00
Ogółem	13 368 623,58

Źródła przychodów oraz wskaźniki ilościowe wykonywanych usług medycznych

Tabela nr 4. Źródła przychodów za usługi świadczone przez szpital za lata 2023 i 2024.

Lp.	Treść	2023		2024	
		kwota	%	kwota	%
1.	NFZ	89 967 759,48	98,10%	106 432 951,94	97,91%
2.	Inni odbiorcy	1 208 340,73	1,32%	1 692 881,09	1,56%
3.	Najem/dzierżawa	534 903,29	0,58%	573 007,61	0,53%
Razem:		91 711 003,50	100%	108 698 840,64	100%

SP ZOZ w Krasnymstawie w 2024 r. realizował świadczenia zdrowotne w następujących zakresach:

- leczenie szpitalne,
- ambulatoryjna opieka specjalistyczna,
- podstawowa opieka zdrowotna,
- opieka nocna i świąteczna
- opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień,
- Centrum Zdrowia Psychicznego (program pilotażowy od 01.09.2023r)
- rehabilitacja lecznicza,

- tomografia komputerowa i badania endoskopowe,
- rezonans magnetyczny,
- programy lekowe –AMD, RZS, ZZSK, ŁZS, program profilaktyki raka jelita grubego, program wykrywania raka płuc
- Zakład Opiekuńczo Leczniczy od 17.04 2023r.

Łączna wartość przychodów uzyskana z Lubelskiego Oddziału Narodowego Funduszu Zdrowia na sfinansowanie świadczeń zdrowotnych w roku 2024 wyniosła: **106 432 951,94 zł.**

Poniższa tabela przedstawia strukturę zakontraktowanych świadczeń w roku 2024.

Tabela nr 5. Struktura zakontraktowanych świadczeń w roku 2024.

Lp.	Umowy z NFZ	2024	
		kontrakt	rozkład % zakontraktowanych świadczeń w 2024 roku.
1.	Lecznictwo szpitalne	74 200 558,05	69,12%
2.	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	9 055 056,19	8,43%
3.	Leczenie uzależnień i opieka psychiatryczna	389 686,38	0,36%
4.	Rehabilitacja lecznicza	897 147,73	0,84%
5.	Podstawowa Opieka Zdrowotna	991 078,10	0,93%
6.	Badania tomografii komputerowej, rezonansu magnetycznego i endoskopowe	5 005 914,05	4,66%
7.	Programy lekowe	2 980 858,44	2,78%
8.	Opieka nocna i świąteczna	2 232 567,06	2,08%
9.	Profilaktyka „40 PLUS”	3 575,30	0,003%
10.	Centrum Zdrowia Psychicznego	5 358 354,85	4,99%
11.	Zakład Opiekuńczo Leczniczy	3 575 827,92	3,33%
12.	Program pilotażowy dobry posilek	1 223 643,64	1,14%
13.	Koszty świadczeń -PSZ	1 440 163,75	1,34%
	RAZEM:	107 354 431,46	100,00%

Wykres nr 2. Struktura zakontraktowanych świadczeń w roku 2024.

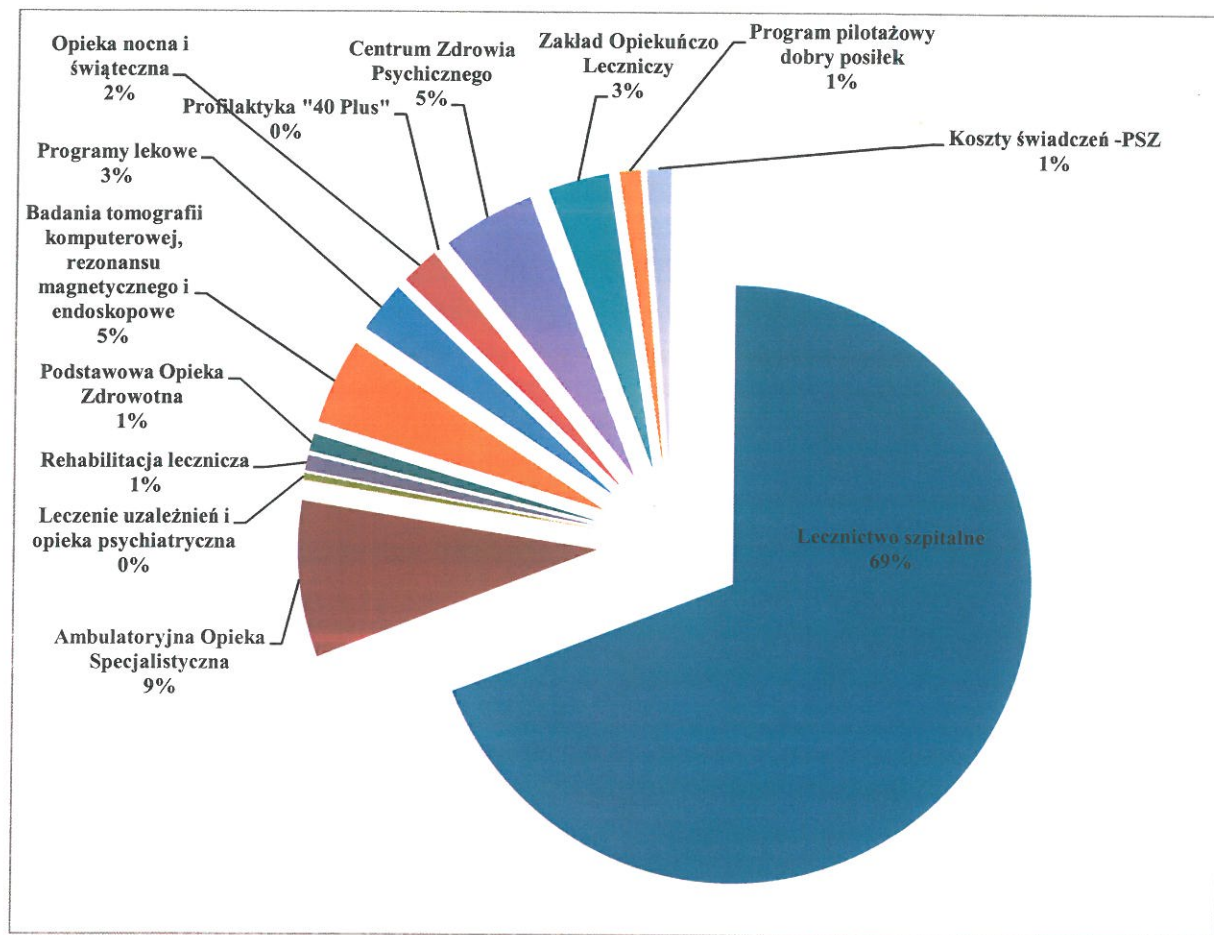


Tabela nr 6. Ogólne wskaźniki ilościowe wykonywanych usług medycznych

Lp.	Treść	2022r.	2023r.	2024r.
1.	Liczba hospitalizowanych	11325	11149	11656
2.	Liczba osobodni	55910	64543	69188
3.	Liczba porad	81672	82725	98002
4.	Liczba zgonów	421	418	342

Pozycja Lp. 3. za 2023 rok uległa zmianie w stosunku do raportu za rok 2023 o ilość wykazaną w sprawozdawczości po dniu sporządzenia raportu za rok 2023.

Wykres nr 3. Ogólne wskaźniki ilościowe wykonywanych usług medycznych

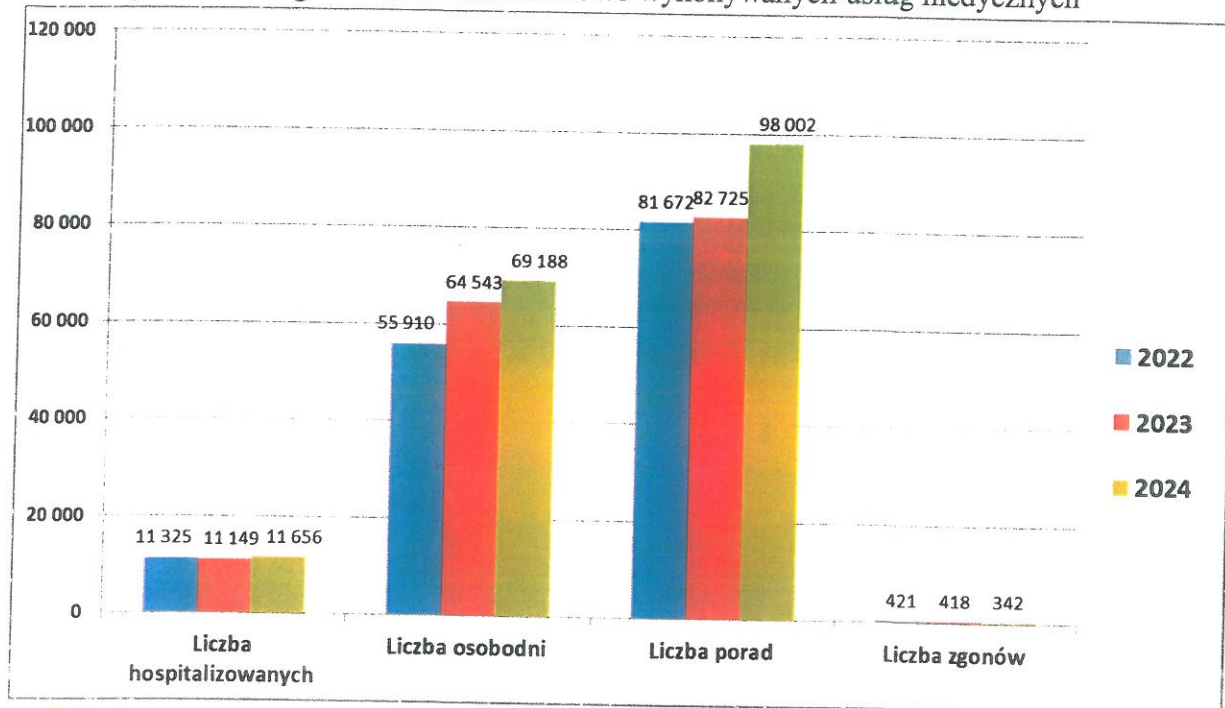


Tabela nr 7. Wskaźniki szpitalne za lata 2023 – 2024

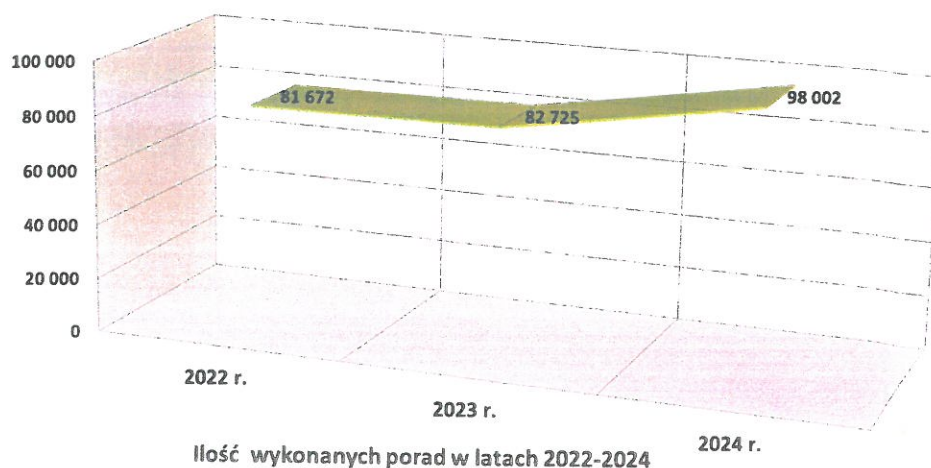
Oddział	Liczba łóżek na dzień		Liczba leczonych z przesunięciami		Liczba osobodni		Wskaźnik średniego dziennego obłożenia łóżek (%)
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2024
Anestezjologii i intensywnej terapii	6	6	101	98	1 354	1 442	65,84%
Chirurgiczny ogólny	32	32	1 963	2 109	10 217	9 390	80,39%
Chirurgii urazowo-ortopedycznej							
Pediatryczny	12	13	560	592	2 456	2 557	53,88%
Neurologiczny z pododdziałem udarowym	44	40	898	901	11 949	11 245	77,02%
Neonatologiczny	8	0	173	0	776	0	0,00%
Położniczo-Ginekologiczny	20	0	790	0	2759	0	0,00%
Ginekologiczno-położniczo neonatologiczny od 01.03.2023r.	0	19	0	981	0	3302	0,4761
Okulistyczny	4	4	1 356	1 539	7	2	0,14%
Chorób Płuc	6	14	256	277	3 391	3 140	71,69%
Reumatologiczny	13	13	615	651	5 351	5 328	112,29%
Urologiczny	6	6	267	239	938	815	37,21%
Chorób wewnętrznych	51	45	1 213	1 251	16 166	15 028	87,60%
Szpitalny Oddział Ratunkowy	8	8	2 858	2 906	339	47	1,61%
Zakład Opiekuńczo Leczniczy od 17.04.2023r.	33	50	99	112	8 840	16 892	92,56%
Ogółem	243	250	11 149	11 656	65 543	69 188	75,82%

Tabela nr 8. Ilość udzielonych porad w 2023 i 2024 r

Nazwa poradni	Ilość wykonanych porad		
	31.12.2022r.	31.12.2023r.	31.12.2024r.
położniczo-ginekologiczna	9055	9 548	6 188
chirurgii ogólnej	6949	6 485	5 377
hematologiczna	459	444	370
neurologiczna	5160	5 532	5 354
okulistyczna	3319	4 087	6 939
gastroenterologiczna	774	824	1 057
urologiczna	788	877	1 161
dermatologiczna	4013	4 348	4 484
reumatologiczna	1171	1 192	1 719
chirurgii urazowo-ortopedycznej	2923	4 015	4 639
chorób płuc	1446	978	2 087
endokrynologiczna	2848	3 501	3 095
diabetologiczna	2221	726	1 311
uzależnienia od alkoholu i współuzależnienia	1604	1 215	2 205
zdrowia psychicznego do 31.08.2023r.	6142	4 042	0
Oddział dzienny terapii uzależnień od alkoholu	783	575	836
podstawowej opieki zdrowotnej	9600	9 239	11 071
nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej	16695	14 249	20 982
medycyny pracy	1757	1 693	1 336
Szpitalny oddział ratunkowy- ambulatorium	12637	13 318	12 629
kardiologiczna	3965	3 872	4 316
otolaryngologiczna 01.04.2023r.	0	1 939	2 695
Centrum Zdrowia Psychicznego od 01.09.2023r.	0	3 344	10 780

W SPZOZ w Krasnymstawie funkcjonuje również Poradnia Medycyny Pracy na którą Szpital nie posiada kontraktu.

Wykres nr 4. Ilość wykonanych porad wraz z SOR –ambulatorium w latach 2022-2024



Świadczenia i usługi zdrowotne w większości udzielane były w dniu zgłoszenia się pacjenta z wyjątkiem: oddziału okulistycznego, reumatologicznego i oddziału chirurgii urazowo-ortopedycznej, oraz poradni okulistycznej, urologicznej, kardiologicznej, chirurgii urazowo-ortopedycznej, neurologicznej, diabetologicznej, gastroenterologicznej, hematologicznej, chorób płuc, otolaryngologicznej i endokrynologicznej. Dla wszystkich komórek medycznych prowadzone są listy oczekujących.

Tabela nr 9. Wykaz umów na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień 31.12.2024r.:

Lp.	Numer pierwotny umowy	Okres obowiązywania umowy	Nazwa umowy
1.	03-23-03-00549-01	Od 01-01-2023 do 31-12-2024	System Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia Świadczeń Opieki Zdrowotnej w tym Ambulatoryjne świadczenia kosztochłonne oraz programy lekowe
2.	03-24-14-00549-01	Od 01-01-2024 do 31-12-2033	Zakład Opiekuńczo Leczniczy
3.	03-24-05-00549-01	Od 01-01-2024 do 31-12-2028	Rehabilitacja Lecznicza
4.	03-18-04-00549-01	Od 01.09.2018 do 31.12.2024	Opieka Psychiatryczna i Leczenie Uzależnień
5.	03-11-02-00549-04	Od 01-01-2011 do 31.12.2024	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna
6.	03-23-18-00549-01	Od 01-09-2023 do 31.12.2024	Centrum Zdrowia Psychicznego program pilotażowy
7.	03-16-01-00549-01	Od 01-01-2016 do 31.12.2024	Podstawowa Opieka Zdrowotna
8.	03-22-18-00549-01	Od 01-08-2022 do 31-12-2024	Profilaktyczne Programy Zdrowotne Profilaktyka 40 PLUS
9.	03-22-10-00549-01	Od 01.12.2022 do 29.02.2024	Profilaktyczne Programy Zdrowotne- Program badań przesiewowych raka jelita grubego
10.	03-23-18-00549-02	Od 01-09-2023 do 31.12.2024	Program pilotażowy -Dobry posiłek w szpitalach

Utrzymanie w odpowiedniej prawności aparatury medycznej rok 2024

Sprawna aparatura i sprzęt medyczny są niezbędne przy zapewnieniu ciągłości udzielania świadczeń zdrowotnych, jak również bezpieczeństwa pacjenta i personelu. Dlatego też Zespół dąży do wymiany sprzętu medycznego polegającej na zastąpieniu starego sprzętu, sprzętu wysłużonego i wymagającego częstych napraw (w roku 2024 wykonano 127 napraw sprzętu przez serwisy zewnętrzne w tym 13 napraw gwarancyjnych oraz około 450 napraw we własnym zakresie).

Dokumentacja eksploatacyjna aparatury i sprzętu medycznego, (który jest w posiadaniu Zespołu) jest prowadzona za pomocą arkusza kalkulacyjnego Excel oraz dedykowanego programu KLAR. Program zawiera informacje o przeglądach, naprawach

i przerwach w pracy, spowodowanych awariami sprzętu oraz ponoszonych kosztach co umożliwia ustalenia stanu technicznego użytkowanych urządzeń. Przestrzegane są terminy okresowych przeglądów technicznych i konserwacji zalecanych przez producentów, które wykonywane są przez serwisy zewnętrzne oraz we własnym zakresie przez pracownika Sekcji Aparatury Medycznej. W roku 2024 firmy serwisujące sprzęt medyczny zgodnie z harmonogramem dokonały 369 przeglądów technicznych sprzętu i aparatury medycznej w tym 126 przeglądów gwarancyjnych oraz 132 przeglądy urządzeń pozyskanych z Agencji Rezerw Materiałowych. We własnym zakresie wykonano 748 przeglądów technicznych (w tym: 77 kalibracji-wzorcowania aparatów do pomiaru ciśnienia tętniczego krwi, 31 walidacji termometrów bezkontaktowych oraz co 3 miesiące przeprowadzane były walidacje 27 glukometrów)

Ponadto serwisy zewnętrzne wykonały 137 walidacji termometrów lodówkowych. Procesowi walidacji podane zostały także chłodziarki i zamrażarki (firmom zewnętrznym zlecono 1 walidację, we własnym zakresie dokonano 28 walidacji). Wykonana została także legalizacja 18 wag szpitalnych.

Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia w sprawie warunków bezpiecznego stosowania promieniowania jonizującego dla wszystkich rodzajów ekspozycji medycznej przeprowadzone są testy specjalistyczne parametrów urządzeń rentgenodiagnostycznych, mające na celu zapobieganie medycznemu wypadkom radiologicznym (testy zostały wykonane dla 8 aparatów i 12 monitorów opisowych).

Kalibracjom i wzorcowaniu poddane zostało 16 urządzeń kontrolno-pomiarowych do wykonywania przeglądów i testów aparatury medycznej we własnym zakresie.

Polityka jakości

Współczesne oczekiwania społeczne związane z opieką zdrowotną wiążą się z jakością udzielanych świadczeń. Takie podejście wymaga od Szpitala wdrażania skutecznych mechanizmów podnoszących jakość opieki i dbałość o dobro pacjenta. Misją Zespołu jest: „Pacjent naszym przyjacielem a jego zdrowie najwyższą wartością”. Aby działać zgodnie z tym przesłaniem, polityka naszego szpitala zmierza do systematycznego podnoszenia jakości udzielanych świadczeń medycznych oraz podnoszenia kwalifikacji kadry pracowniczej. Zwracamy również uwagę na bezpieczeństwo i higienę pracy oraz na wpływ działalności szpitala na środowisko.

Akredytacja przyznana 20.10.2021r. po raz kolejny (czwarty) przez Ministra Zdrowia obowiązująca przez trzy lata (do 20.10.2024r), stanowi świadectwo wysokiego poziomu funkcjonowania oraz jakości udzielanych przez Szpital świadczeń zdrowotnych. Szpital w 2024 roku, złożył kolejny wniosek o przeprowadzenie akredytacji. Został wyznaczony termin audytu akredytacyjnego na 7-9 stycznia 2026 roku. Szpital dokłada wszelkiej staranności, aby opieka dostarczana Pacjentom była najwyższej jakości – bezpieczna i skuteczna. Potwierdza również posiadanie dużej wiedzy i doświadczenia kadry zarządzającej w prowadzeniu jednostki oraz dowodzi profesjonalnego działania personelu w realizacji codziennych obowiązków.

Certyfikat Normy ISO 9001:2015 potwierdzający wprowadzenie i stosowanie systemu zarządzania jakością został przyznany dla całego Szpitala po raz piąty 14.07.2023 r. na okres trzech lat do 17.07.2026 r. i jest on corocznie recertyfikowany. Świadczy o spełnieniu

wymagań normy w zakresie: profilaktyki, diagnostyki, leczenia oraz rehabilitacji. System zarządzania jakością uporządkował zagadnienia związane z organizacją Szpitala. Udokumentowanie i aktualizowanie procesów, które są realizowane zapewnia jasny i spójny zbiór wymagań dla pracowników, ułatwia prowadzenie działań związanych z jakością oraz zrozumienie wymagań w obrębie całej organizacji. Na szczególne uznanie w ocenie auditorów zasłużył profesjonalizm i determinacja w jego utrzymaniu wykazane przez dyrekcję, dyspozycyjność i zaangażowanie całego personelu, włączanie wyników analiz dokonywanych przez komitety powołane w ramach akredytacji do przeglądu zarządzania, stopniowa integracja obu systemów.

Przygotowania do ponownej oceny uświadomiły personelowi, że prawdziwym odbiorcą procesu budowania i doskonalenia systemu zarządzania przez jakość jest Pacjent oraz że posiadanie certyfikatów jest zapewnieniem dla Pacjenta, że zwraca się o pomoc do instytucji, dla której nadrzędnym celem jest ciągłe zaspokajanie potrzeb i oczekiwań Pacjentów oraz dążenie do osiągnięcia jak najwyższego poziomu ich satysfakcji. Aby było to możliwe do realizacji, nieustannie dążymy do zapewnienia najwyższej jakości oferowanych usług, a także do stworzenia przyjaznych i bezpiecznych warunków pracy realizującemu ten cel personelowi.

Dział Diagnostyki Laboratoryjnej w 2024 roku posiadał poniższe certyfikaty:

- Świadectwo Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi,
- Zaświadczenia Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi,
- Certyfikat uczestnictwa w Międzynarodowej kontroli jakości badań hematologicznych,
- Certyfikat Standlab dla badań hematologicznych,
- Certyfikaty uczestnictwa w międzynarodowych programach Riqas-Randox: Urinalysis, Coagulation, Human Urine, Clinical Chemistry, Specific Proteins, Immunoassay Speciality,
- Certyfikat Glycated haemoglobin Świadectwo Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznej w Warszawie.

Certyfikaty jakości dla Szpitala są ważnym kryterium rynkowym i rankingowym. Wdrożony i utrzymywany system wymaga zespołowego zaangażowania wszystkich pracowników. Stanowi to duże wyzwanie, gdyż wdrożyć coś jest znacznie prościej niż utrzymać w sposób ciągły na wysokim poziomie.

Realizując zadania statutowe jesteśmy Szpitalem zorientowanym na pacjenta, który monitoruje rynek medyczny i w porę identyfikuje potrzeby pacjentów, rozpatrując możliwości ich realizacji. Który dba o komfort pobytu pacjenta w oddziałach, poradniach i pracowniach.

Dla realizacji wyznaczonych celów istotne znaczenie mają działania podejmowane przez Dyrekcję oraz pracowników Szpitala zmierzające do umacniania renomy i budowania pozytywnego wizerunku poprzez:

- propagowanie osiągnięć w sferze medycznej i zarządzania,
- realizację licznych przedsięwzięć promujących zdrowie,

Próba oceny jakości realizacji świadczeń medycznych jest zadaniem bardzo trudnym. Wynika to z korelacji pacjent – Szpital. Jakość udzielania świadczeń inaczej jest pojmowana przez pacjentów, a inaczej przez osoby świadczące usługi medyczne. Zdaniem pacjentów o jakości Szpitala świadczy: właściwa komunikacja pacjent - personel, czystość sali chorych, sanitariatów, spełnianie bieżących próśb pacjentów, respektowanie praw pacjenta, wsparcie psychiczne.

Ankiety zostały zbudowane tak, aby pozyskać informacje, które trudno uzyskać w bezpośrednim kontakcie z pacjentem.

Przeprowadzone badania ankietowe pozwoliło na weryfikację najważniejszych elementów mających wpływ na satysfakcję pacjenta. Badanie oddziałów szpitalnych zostało przeprowadzone na podstawie autorskiego anonimowego kwestionariusza ankiety składającego się 20 pytań zamkniętych i otwartych, oraz badania ankietowego Centrum Monitorowania Jakości PASAT składającego się z 10 pytań. Pacjenci wypełniali ankietę w dniu wypisu z oddziału, gdyż w ten sposób można było liczyć na wiarygodną ocenę. W 2024 uzyskano 907 ankiet wypełnionych w przedziale 12 miesięcy, w tym z systemu Centrum Monitorowania Jakości PASAT uzyskano 645 ankiet, natomiast na podstawie autorskiego anonimowego kwestionariusza ankiety 262 ankiety. Pacjentów hospitalizowanych w 2024 roku było 11656 osób, ilość pacjentów ankietowanych stanowi 7,78 % wszystkich pacjentów hospitalizowanych.

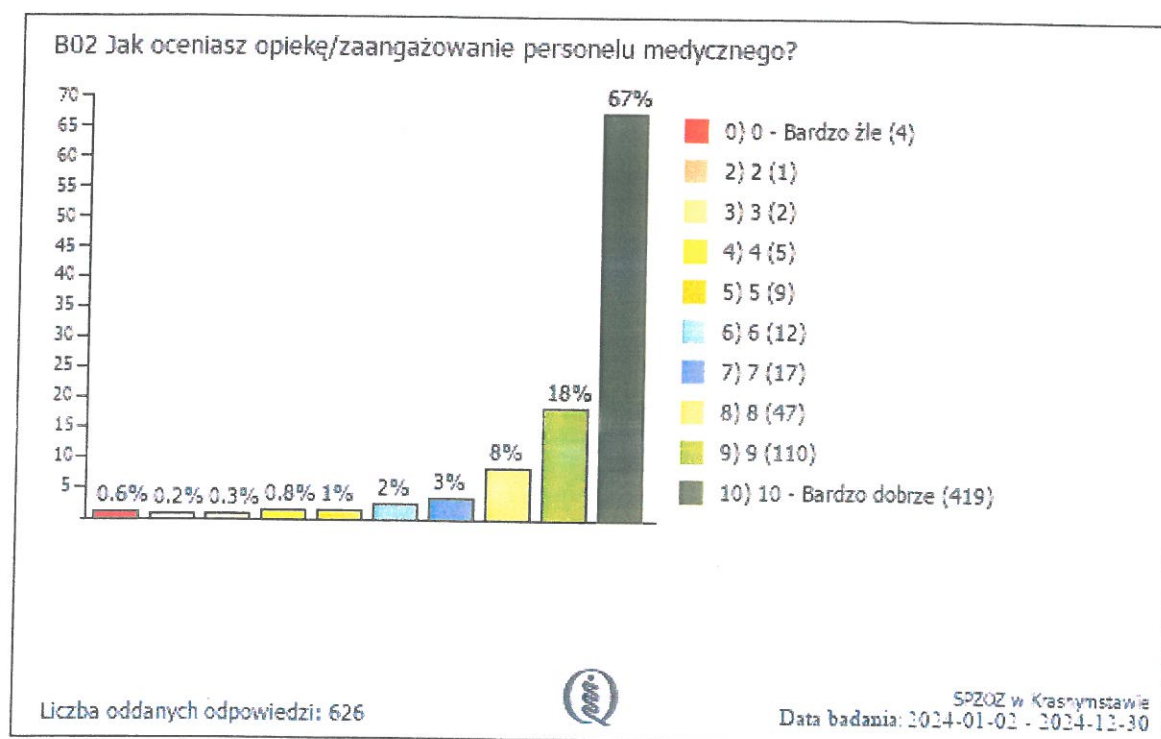
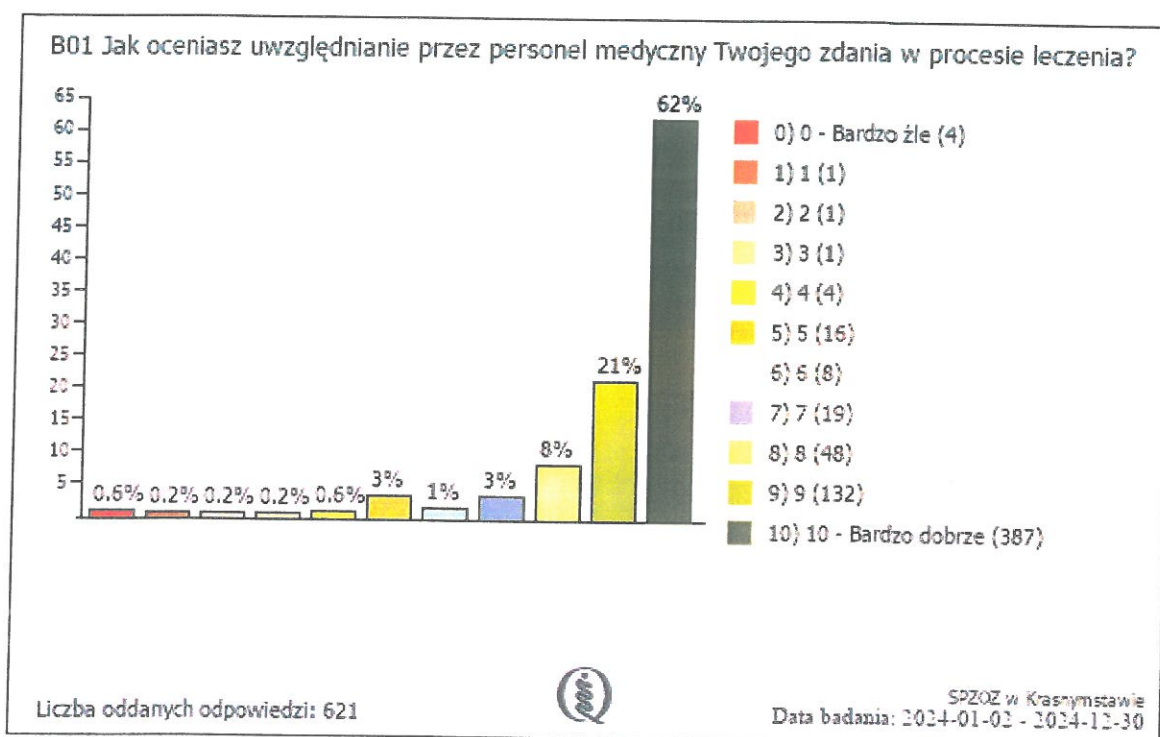
Lecznictwo otwarte, czyli leczenie w poradniach specjalistycznych objęte zostało inną ankietą. Uzyskano w 2024 roku 132 ankiety.

Pytania ankietowe dotyczyły przyjęcia na oddział, oceny zachowania personelu, przebiegu hospitalizacji, jakości żywienia, i czystości. Ankietowani mieli możliwość zakreślania konkretnych odpowiedzi lub dokonywania oceny w skali punktowej od 0 do 10, gdzie „10” to najwyższa ocena a „0” najniższa. Pacjenci mieli również możliwość zapisywania uwag w pytaniach otwartych umieszczanych w ankietach.

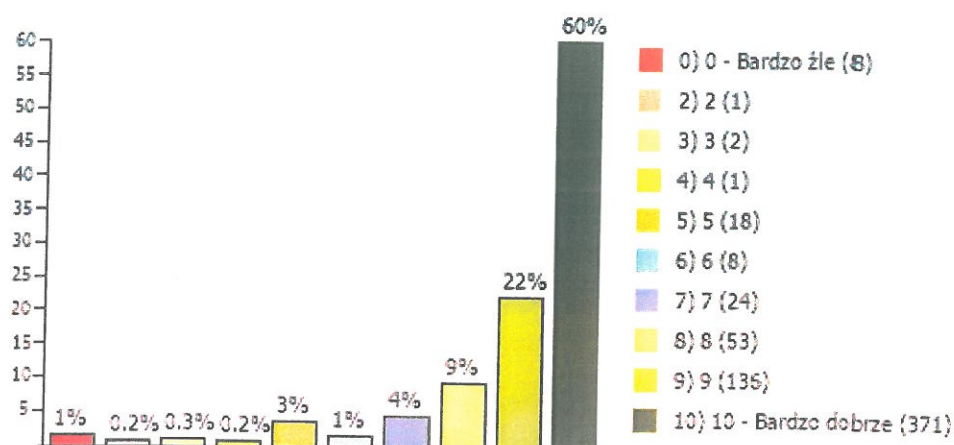
Wyniki badań zaprezentowano w postaci wykresów wg układu pytań zawartych w kwestionariuszu ankiety.

Poniżej poddano wyniki analizy najistotniejszych pytań z ankiety, którą pacjenci wypełnili w oddziałach szpitalnych Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Krasnymstawie w roku 2024.

Wykresy od nr 5 do nr 12 obrazujące odpowiedzi pacjentów na pytania z ankiet.



C01 Jak oceniasz zrozumiałość przekazywanych informacji dotyczących Twojego stanu zdrowia i procesu leczenia podczas pobytu w szpitalu?

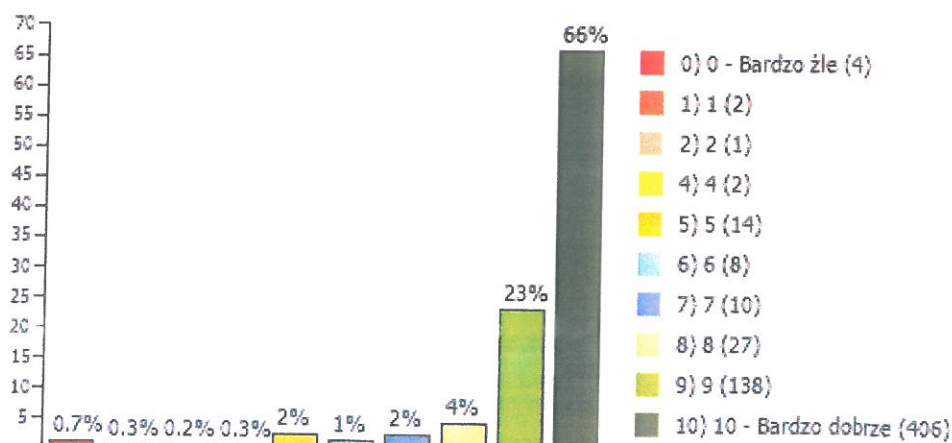


Liczba oddanych odpowiedzi: 622



SPZOZ w Krasnymstawie
Data badania: 2024-01-03 - 2024-12-30

E01 Jak oceniasz respektowanie przez personel medyczny praw pacjenta, szczególnych uprawnień i potrzeb?

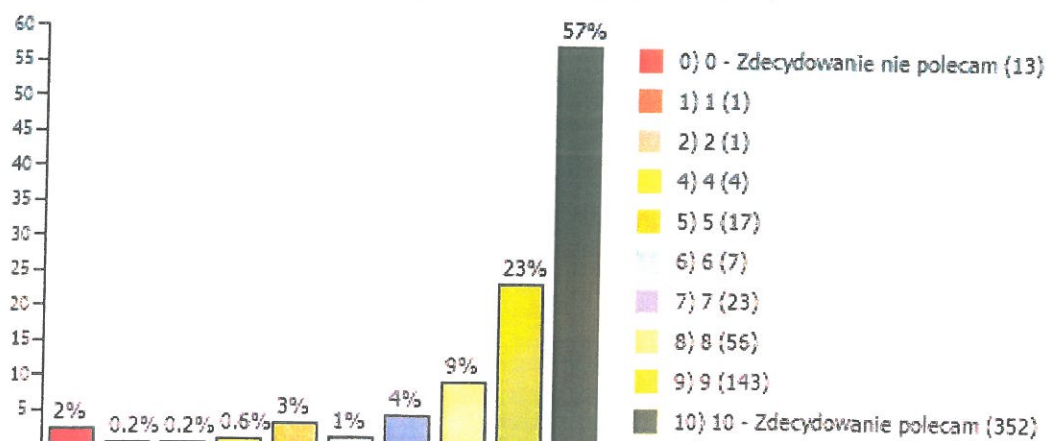


Liczba oddanych odpowiedzi: 612



SPZOZ w Krasnymstawie
Data badania: 2024-01-02 - 2024-12-30

F01 Jakie jest prawdopodobieństwo, że polecisz ten szpital znajomym lub rodzinie?

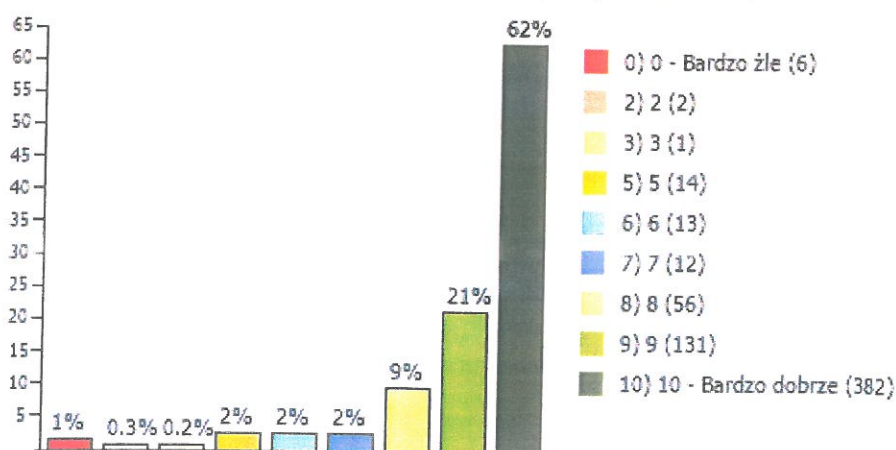


Liczba oddanych odpowiedzi: 617



SPZOZ w Krasnymstawie
Data badania: 2024-01-03 - 2024-12-30

C02 Jak oceniasz zrozumiałość informacji przekazanych przez personel medyczny dotyczących zaleceń lekarskich i dalszego procesu leczenia po opuszczeniu szpitala?

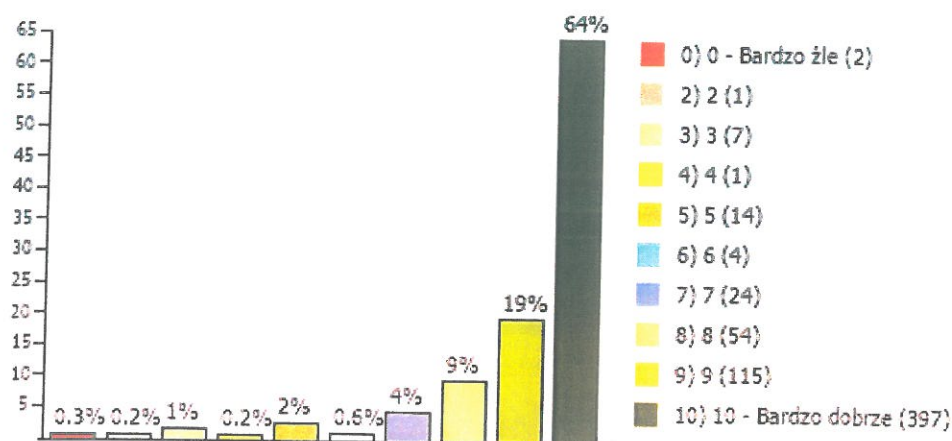


Liczba oddanych odpowiedzi: 617



SPZOZ w Krasnymstawie
Data badania: 2024-01-03 - 2024-12-30

D02 Jak oceniasz czystość w salach, na korytarzach, w łazienkach?

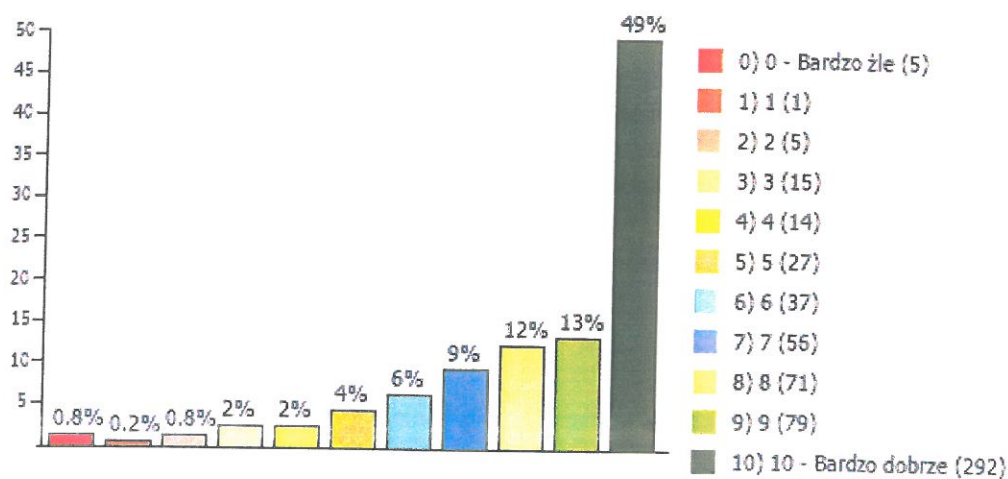


Liczba oddanych odpowiedzi: 619



SPZOZ w Krasnymstawie
Data badania: 2024-01-02 - 2024-12-30

D01 Jak oceniasz wyżywienie w szpitalu?



Uwaga: wyłączono opcję "NIE DOTYCZY".

Liczba oddanych odpowiedzi: 602



SPZOZ w Krasnymstawie
Data badania: 2024-01-02 - 2024-12-30

Ilość pacjentów zadowolonych z usług medycznych w 2024r wyniosła:

- 57% Ankietowanych zdecydowanie poleciłoby Szpital rodzinie i znajomym (ocena na 10 punktów),
- 23% Ankietowanych poleciłoby Szpital rodzinie i znajomym (ocena na 9 punktów),
- 2 % ankietowanych nie poleciłoby naszej placówki rodzinie i znajomym. (ocena na 0 punktów).

Świadczy to o dużym profesjonalizmie i fachowości personelu medycznego.

Pacjenci są zadowoleni z jakości świadczonych usług medycznych. 80% ankietowanych poleciłoby placówkę swojej rodzinie i znajomym co jest najlepszą wizytówką Szpitala. Fachowość personelu i stopień zadowolenia pacjentów są bardzo ważne zarówno dla pracowników jak i pacjentów. Wyniki uzyskanych badań pozwolą zlokalizować obszary w których występują niedociągnięcia i pozwolą usprawnić ich funkcjonowanie. Zdecydowana większość ocenia pobyt w szpitalu dobrze. Pacjenci wysoko ocenili świadczoną opiekę pielęgniarską i lekarską oraz przestrzeganie praw pacjenta.

Komitety i zespoły działające w 2024 roku w SPZOK w Krasnymstawie:

1. Komitet ds. Jakości
2. Komitet Kontroli Zakażeń Szpitalnych
3. Komitet Transfuzjologiczny
4. Pełnomocnik ds. praw pacjenta
5. Komisja ds. badania satysfakcji pacjenta
6. Komisja ds. stwierdzenia trwałego nieodwracalnego ustania czynności mózgu dla potrzeb pobrania komórek, tkanek, narządów
7. Zespół ds. etyki
8. Zespół ds. Farmakoterapii
9. Zespół Kontroli Zakażeń Szpitalnych
10. Zespół ds. kontroli dokumentacji medycznej
11. Zespół ds. żywienia
12. Zespół ds. analizy częstości i skuteczności podjętych czynności reanimacyjnych
13. Zespół ds. analizy skutków zabiegów operacyjnych
14. Zespół ds. analizy przebiegu i skutków znieczuleń
15. Zespół ds. analizy zgonów szpitalnych
16. Zespół ds. analizy zdarzeń niepożądanych
17. Zespół ds. oceny i leczenia bólu
18. Zespół ds. oceny przyjęć i wypisów pacjentów
19. Zespół ds. profilaktyki i leczenia odleżyn
20. Zespół ds. profilaktyki żyłnej choroby zakrzepowo-zatorowej
21. Zespół ds. oceny ryzyka narażenia na zranienia ostrymi narzędziami
22. Zespół urazowy i zespół udarowy
23. Zespół klinicznego audytu wewnętrznego w zakresie rentgenodiagnostyki
24. Zespół resuscytacyjny
25. Zespół ds. HACCP
26. Zespół ds. antybiotykoterapii

Zakażenia szpitalne w 2024 roku

SPZOK w Krasnymstawie realizuje obowiązek, jaki nakłada ustawa z dnia 5 grudnia 2008 r. (ze zm.) o zapobieganiu oraz zwalczaniu zakażeń i chorób zakaźnych u ludzi,

prowadzi i stale udoskonala działania redukujące ryzyko zakażeń, mając na uwadze, że jest to jeden z najbardziej istotnych aspektów jakości opieki zdrowotnej. W jednostce funkcjonuje Zespół Kontroli Zakażeń Szpitalnych, Komitet Kontroli Zakażeń Szpitalnych, specjalista ds. epidemiologii, który wchodzi w skład ZKZSz oraz pielęgniarki i lekarze łącznikowi na każdym oddziale..

W 2024 r zgłoszono do PSSE 15 ognisk w tym trzy *Clostridioides difficile*, siedem *Klebsiella pneumoniae* NDM , OXA- 48 , Grypa – trzy , COVID -dwa

Po zakończeniu ognisk sale izolacyjne oraz część oddziału, w którym przebywali pacjenci izolowani poddane były dezynfekcji i fumigacji.

W szpitalu wykonywane są badania przesiewowe u pacjentów, którzy są :

- przyjmowani bezpośrednio z innych szpitali (pobyt powyżej 24h)
- przyjmowani z zakładów opieki długoterminowej (ZOL , DPS)
- przyjmowani z zakładów zbiorowego zakwaterowania
- przeniesieni pomiędzy oddziałami, na których często występują przypadki CPE i są hospitalizowani pacjenci z grupy ryzyka wystąpienia zakażenia /kolonizacji
- pacjenci hospitalizowani w innych szpitalach w ostatnim roku (powyżej 24 h)
- pacjenci poddawani w ostatnim roku procedurom z zakresu hemodializy lub chemioterapii onkologicznej
- pacjenci wcześniej skolonizowani CPE
- pacjenci przebywający poza granicami kraju o znacznym występowaniu epidemicznym

Badania są wykonywane w kierunku KPC i MRSA.

Działania te, w znacznym stopniu ograniczyły powstawanie i rozprzestrzenianie się zakażeń i związanych z nimi wystąpień ognisk epidemicznych.

Monitorowanie Zakażeń Szpitalnych w SPZOZ w Krasnymstawie obejmuje:

- 1) Zasady organizacji i działania systemu kontroli zakażeń szpitalnych
- 2) Zasady izolacji pacjentów zakażonych i o podwyższonym ryzyku zakażenia
- 3) Monitorowanie zakażeń szpitalnych, alertopatogenów oraz szczepów wieloopornych
- 4) Nadzór nad stanem sanitarno – epidemiologicznym jednostki
- 5) Nadzór nad realizacją procedur zapobiegających zakażeniom szpitalnym
- 6) Diagnostykę mikrobiologiczną
- 7) Szpitalną politykę antybiotykową
- 8) Edukację personelu w zakresie zapobiegania zakażeń szpitalnych
- 9) Nadzór nad dostępnością przez personel szpitala do badań profilaktycznych, szczepień ochronnych oraz profilaktyki poekspozycyjnej .

System kontroli zakażeń szpitalnych obejmuje całość działań prowadzonych w SPZOZ w Krasnymstawie, zmierzających do zapobiegania występowaniu zakażeń szpitalnych.

Monitorowanie zakażeń szpitalnych, jako system zbierania, analizowania i rozpowszechniania danych o sytuacji epidemiologicznej jednostki, jest głównym celem

Programu oraz podstawowym narzędziem działania Zespołu Kontroli Zakażeń Szpitalnych, prowadzonym wielokierunkowo i wieloaspektowo.

Nadzór nad realizacją procedur zapobiegających zakażeniom szpitalnym, obejmujący monitorowanie prawidłowości realizowania procedur higienicznych i przestrzegania przez personel zasad dezynfekcji, aseptyki i antyseptyki – prowadzona jest systematyczna kontrola przestrzegania procedur profilaktyki zakażeń podczas audytów w poszczególnych oddziałach i jednostkach szpitala dwa razy do roku.

Bezpieczeństwo i zdrowie personelu medycznego jest kwestią priorytetową dla kierownictwa jednostki. Cel ten jest osiągany poprzez wdrożenie środków zapobiegawczych i ochronnych:

- 1) stosowanie środków ochrony indywidualnej
- 2) szczepienie ochronne
- 3) wdrożenie procedur bezpieczeństwa odnośnie korzystania i utylizacji ostrych przyrządów medycznych
- 4) udostępnianie prawidłowego sprzętu medycznego
- 5) wdrożenie bezpiecznych systemów pracy
- 6) przestrzeganie procedury ekspozycji zawodowej
- 7) szkolenie
- 8) program kontroli zakażeń

Ad1) Środki ochrony indywidualnej (rękawiczki, maski, fartuchy, okulary, itp.) są dostępne dla personelu bez ograniczeń, wszystkie środki ochrony osobistej posiadają certyfikaty i deklaracje zgodności. Są opracowane zasady stosowania tych środków, a także informacje na temat ich dostępności, miejsca przechowywania ze wskazaniem osób odpowiedzialnych za zapewnienie dostępności.

Ad2) SP ZOZ w Krasnymstawie zapewnia szczepienia pracowników przeciwko WZW jak również grypie. Rejestr o poziomie wyszczepienia pracowników, rodzajach i terminach szczepień prowadzi pielęgniarka punktu szczepień POZ .

Ad3) Aktualizacja procedury postępowania z odpadami medycznymi i komunalnymi jest dokonywana co roku. Personel medyczny uczestniczy w szkoleniach co najmniej jeden raz w roku.

Ad4) Szpital zapewnia do użytkowania przez personel bezpieczny i zgodny z przepisami sprzęt medyczny.

Ad5) Szpital wdraża bezpieczne i zgodne z wymogami i normami systemy pracy.

Ad6) W związku narażeniem na ekspozycję grożącą zakażeniem, szczególnie WZW typu B lub C oraz HIV, w szpitalu jest wdrożona procedura postępowania poekspozycyjnego zawierająca system zgłoszeń ekspozycji personelu. Rejestr ekspozycji zawodowych prowadzony jest w każdej komórce SP ZOZ w Krasnymstawie. Inspektor BHP prowadzi zbiorczą rejestrację i przekazuje dwa razy w roku do Dyrektora oraz kierowników komórek .

Ad7) Edukacja personelu w zakresie zakażeń szpitalnych – prowadzona jest na podstawie planu szkoleń położnej epidemiologicznej, w każdej komórce szpitala.

Tematyka szkoleń przewiduje:

- Higiena rąk personelu – Technika mycia i dezynfekcji rąk wg Ayliffe’a, pięć najważniejszych bezwzględnej dezynfekcji rąk przez personel medyczny - przeciwdziałanie zakażeniom wewnątrzszpitalnym
- Postępowanie w przypadku zakażenia:- przestrzeganie zasad izolacji (typy izolacji)
- Przestrzeganie procedur i instrukcji zapobiegania zakażeniom wewnątrzszpitalnym (procedury zawarte w Księdze Instrukcji, Księdze Epidemiologicznej).
- Higiena szpitalna (zasady sprzątania, przestrzeganie obowiązujących procedur, itp.)

Szkolenia, najczęściej w formie prelekcji są przeprowadzane przez specjalistę ds. epidemiologii, członków ZKZS, a także przedstawicieli firm zewnętrznych.

W 2024 r w celu zapobiegania zakażeniom szpitalnym przeprowadzono 36 szkoleń wewnętrznych przeprowadzone przez ZKZSz w poszczególnych komórkach i oddziałach szpitalnych oraz 1 szkolenia z firmą zewnętrzną . Szkolenia personelu pielęgniarskiego z obowiązujących procedur z zakresu zapobiegania zakażeniom oraz personelu sprząającego z zakresu higieny szpitalnej zwiększają świadomość o zagrożeniu jakie niesie zakażenie szpitalne i odpowiedzialność za nie przestrzeganie instrukcji i procedur .

W ramach zapobiegania zakażeniom w 2024 r przeprowadzono 44 szkolenia pracowników nowoprzyjętych . W szpitalu prowadzony jest czynny rejestr zakażeń oraz alert patogenów.

Ad8) Mając na uwadze, że największy wpływ na zakażenia szpitalne może mieć nadużywanie antybiotyków i niewykorzystywanie diagnostyki mikrobiologicznej (selekcjonowanie lekooporności), ogniska epidemiczne, nieprzestrzeganie zasad higieny, dezynfekcji i sterylizacji (transmisja szpitalnych drobnoustrojów), nieprawidłowe procedury medyczne (umożliwienie inwazji drobnoustrojów, przedłużone pobyty w szpitalu) dlatego Zespół Kontroli Zakażeń Szpitalnych we współpracy z innymi zespołami, komitetami i pionem lekarsko – pielęgniarskim prowadzi zintegrowany Program Kontroli Zakażeń, uszczelniając go i racjonalizując corocznie.

Zaangażowanie całego personelu SP ZOZ w Krasnymstawie w pełne wdrożenie programu kontroli zakażeń na rok 2025 pozwoli na:

- szybsze wykrycie czynnika etiologicznego i eliminację zakażenia,
- racjonalizację antybiotykoterapii, a tym samym zmniejszenie kosztów ponoszonych na zakup drogich antybiotyków,
- poprawę „świadomości bakteriologicznej” personelu pracującego w szpitalu,
- poprawę przepływu informacji pomiędzy oddziałami
- poprawę w zakresie eliminowania niewłaściwych procedur i zachowań personelu,
- zoptymalizuje czas pobytu pacjenta w szpitalu i zmniejszy koszty pobytu
- zapewni poczucie bezpieczeństwa hospitalizowanym pacjentom, nie spowoduje dodatkowych cierpień i lęku o własne zdrowie.

Realizacja planu finansowo – rzeczowego na rok 2024

W planie finansowo-rzeczowym na rok 2024 zaplanowano po stronie przychodów 111 691 000,00 zł, a zrealizowano 112 611 903,79 zł, tj. 100,82 % planu, w tym:

I. Przychody z działalności operacyjnej (sprzedaż usług)

1. Przychody ze sprzedaży usług medycznych zakupionych przez Narodowy Fundusz Zdrowia zaplanowano na poziomie 105 230 000,00 zł, na koniec 2024 roku wyniosły 106 432 951,94 zł, czyli 101,14% planu w zakresie zawartych kontraktów.
2. Przychody ze sprzedaży usług medycznych i pozostałych usług pozostałym odbiorcom – zaplanowano 2 440 000,00 zł wykonano 2 265 888,70 zł, czyli 92,86 % planu.
3. Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów – zaplanowano 1 000,00 zł, wykonano 240,00 zł, czyli 24,00 % planu.

II. Pozostałe przychody operacyjne

1. Przychody operacyjne – w szczególności przychody z dotacji, otrzymane darowizny, przychód z odpisów amortyzacyjnych dotyczących dotacji na środki trwałe, otrzymane kary i odszkodowania - zaplanowano 3 970 000,00 zł, wykonano – 3 845 299,46 zł, czyli 96,86 % zaplanowanych przychodów.

III. Przychody finansowe (odsetki otrzymane i należne)- zaplanowano 50 000,00 zł wykonano – 67 523,69 zł, tj. 135,05 % planu.

Na rok 2024 zaplanowano **koszty funkcjonowania SPZOZ w Krasnymstawie** w wysokości 111 650 000,00 zł, a poniesiono 111 346 969,11 zł, co stanowi 99,73 % planu.

I. Koszty działalności operacyjnej (koszty rodzajowe).

Zużycie materiałów i energii, usługi obce, podatki i opłaty, wynagrodzenia, składki społeczne, podróże służbowe, amortyzacja, pozostałe koszty rodzajowe - zaplanowano 110 450 000,00 zł, wykonano – 110 272 311,60 zł, tj. 99,84 % planu.

II. Pozostałe koszty operacyjne.

Odpisanie należności, koszty procesowe, egzekucyjne, korekty dot. lat ubiegłych – zaplanowano 200 000,00 zł, wykonano – 189 869,21 zł. tj. 94,93 % planu

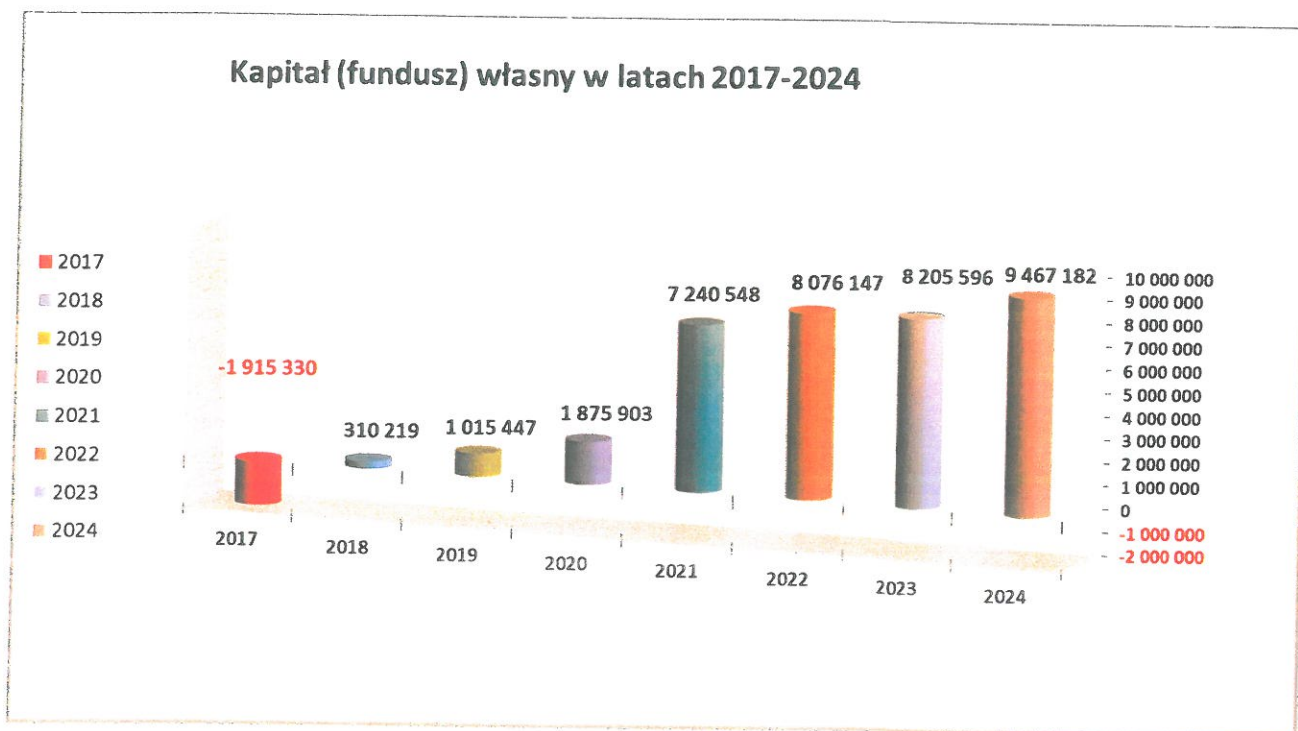
III. Koszty finansowe.

Odsetki od kredytów i pożyczek, odsetki od zobowiązań, prowizje i opłaty bankowe – zaplanowano 1 000 000,00 zł, wykonano – 884 788,30 zł. tj. 88,48 % planu.

Na koniec 2024 roku zaplanowano wynik finansowy netto (stratę) w wysokości - 40 000,00 zł., w roku 2024 SPZOZ w Krasnymstawie zakończył działalność wynikiem finansowym zyskiem netto na poziomie 1 261 585,68 zł.

Dzięki osiąganemu w ostatnich latach dodatniemu wynikowi finansowemu Szpital odbudowuje kapitały własne które w roku 2024 osiągnęły wartość 9 467 181,88 zł.

Wykres nr 13. Kapitał własny SPZOZ w Krasnymstawie w latach 2017-2024 (stan na 31 grudnia)

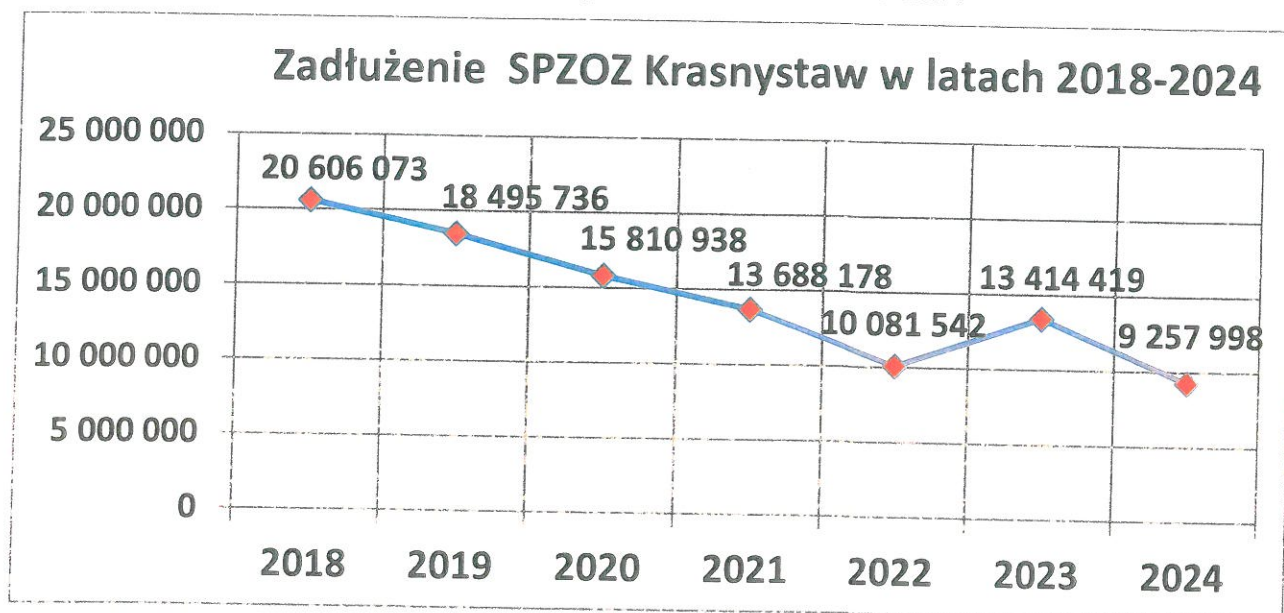


Na koniec 2024 r. jednostka posiadała zobowiązania wobec dostawców towarów i usług w kwocie 7 275 173,06 zł, z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek: 7 151 884,67 zł.

Tabela nr 10. Kredyty i pożyczki SP ZOZ w Krasnymstawie

Lp.	Nazwa	Pierwotna kwota kredytu/pożyczki	Stan na 31.12.2024r.	Oprocentowanie	Zabezpieczenie
1.	SIEMENS	20 000 000,00	3 500 000,66	1M WIBOR + 3,5% marży	kontrakt NFZ
2.	MBank	8 000 000,00	2 035 217,02	1M WIBOR + 1,5% marży	poręczenie – Powiat Krasnostawski
3.	BS Izbica	2 000 000,00	1 616 666,99	3M WIBOR + 1,99% marży	kontrakt NFZ, zabezpieczenie na sprzęcie SPZOZ
	suma	30 000 000,00	7 151 884,67		

Wykres nr 14. Zadłużenie SPZOZ w Krasnymstawie w latach 2018-2024



Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy.

Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2023 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku .

Wskaźniki ekonomiczne dotyczą następujących aspektów sytuacji finansowej SPZOZ:

1. **zyskowności**, tj. zdolności jednostki do generowania zysku,
2. **płynności finansowej**, tj. zdolności do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań,
3. **efektywności zarządzania przepływami finansowymi**,
4. **zadłużenia**, tj. stopnia finansowania aktywów kapitałami obcymi.

Ad.1. Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1.1 Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

1.2 Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

1.3 Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Ad. 2. Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

2.1 Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2.2 Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Ad. 3. Wskaźniki efektywności.

3.1 Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań

3.2 Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Ad. 4 Wskaźniki zadłużenia

4.1 Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

4.2 Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Tabela nr 11. ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ ZA 2024 ROK

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	1,12%	3
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	1,85%	3
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	2,24%	4
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	10
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	0,65	4
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,59	8
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	12
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	27	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	30	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	42%	8
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	2,40	4
RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	12
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					44

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2024r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 44 punkty co stanowi 62,86% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. W roku ubiegłym szpital uzyskał 43 punkty.

Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej SPZOZ. Samodzielne zakłady opieki zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej **nie są nastawione na osiągnięcie zysku.**

Analizując wskaźniki zauważyć można fakt, że są ogólne i nie są dostosowane do specyfiki podmiotów działających w ochronie zdrowia. Przyjęte kryteria oceny są w niektórych aspektach niedostosowane do sytuacji finansowej podmiotów w sektorze ochrony zdrowia (wskaźniki rotacji zobowiązań czy zyskowności).

Wskaźniki nie uwzględniają wartości amortyzacji środków trwałych finansowanych środkami zewnętrznymi (dotacje), których skala może wpływać na ocenę. Nie uwzględniają specyfiki podmiotu w zakresie realizowanych świadczeń, wielkości mierzonej ilością oddziałów, łóżek, określenia poziomu specjalistki i zakresów realizowanych świadczeń. Wszystkie podmioty realizujące świadczenia ze środków publicznych mają ten sam 14 dniowy termin płatności z NFZ, w związku z powyższym wskaźnik rotacji zobowiązań nie pokazuje problemu nadwykonań, jak też nie przedstawia we właściwy sposób kwestii sprawności podmiotu w zakresie rozliczenia z NFZ. Natomiast wobec faktu zmiany zasad finansowania podmiotów wykonujących działalność leczniczą faktyczne znaczenie wskaźnika rotacji należności jest niewielkie.

Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń.

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2025-2027 została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej na podstawie roku 2024.

SPZOZ pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe przyjęto wykonanie za rok 2024 przy wdrożeniu procedur oszczędnościowych na lata 2025, 2026 i 2027, założono stabilną sytuację ekonomiczno-finansową oraz dodatni wynik finansowy.

W celu sporządzenia raportu przyjęto założenia:

1. Kontynuację działań optymalizujących koszty m.in.:

- dążenie do skrócenia czasu hospitalizacji pacjenta na oddziałach,
- optymalizację kosztów zużycia leków i wyrobów medycznych oraz pozostałych materiałów,
- pozyskiwanie dodatkowych przychodów z tytułu realizacji świadczeń medycznych odrębnie finansowanych (TK, RM, lab), dzierżawy pomieszczeń ,

2. Założono minimalny procent kosztów sądowych i egzekucyjnych.

3. Zmniejszenie odsetek od kredytów w związku z regularną spłatą kapitału pożyczek i kredytów.

4. Kontynuację polityki lekowej.

Optymalizacja kosztów leków obejmować będzie cały proces gospodarki lekowej w szpitalu od zakupu, poprzez ich magazynowanie, zarządzanie przez aptekę szpitalną oraz oddziały. Zakup odbywa się na podstawie zawartych umów przetargowych, w wyjątkowych sytuacjach poza przetargiem. Przeprowadza się analizę zużycia i kosztów leków, optymalną politykę lekową na oddziałach szpitalnych oraz restrykcyjne zabezpieczenie leków przed osobami nieupoważnionymi. Zakłada się zmniejszenie zapasów leków w apteczkach oddziałowych. Konieczność zleceń leków na konkretnego pacjenta, wymóg prowadzenia szczególnej dokumentacji zleceń i podań leków oraz dawek leków jak również regularne kontrole apteczek oddziałowych przez farmaceutów.

Wprowadzono kwartalną inwentaryzację leków, apteczek oddziałowych na oddziałach.

Założenie stosowania leków o udowodnionej efektywności, monitorowanie systemu ordynacji leków, ograniczenie ryzyka możliwości wystąpienia niepożądanych działań produktów leczniczych umożliwiające szybszy powrót pacjenta do zdrowia. W celu optymalizacji kosztów leków zakłada się posiadanie receptariusza szpitalnego zawierającego listę leków oraz zbiór procedur ułatwiający zarządzanie grupami leków. Zdefiniowanie schematów podawania leków dla konkretnego pacjenta. Istnieje możliwość posiadania przez pacjenta własnych leków.

Zużycie antybiotyków będzie kontrolowane w miarę możliwości przez przeprowadzanie badań mikrobiologicznych tzw. antybiogramów. Istotną rolę w racjonalizacji gospodarki lekami zajmują farmaceuci, ponieważ posiadają rzetelną wiedzę o lekach. Należy tutaj również zwrócić uwagę na rolę lekarzy, którzy ordynując konkretne produkty pacjentom w dużym stopniu decydują o wysokości ogólnych wydatków na leki ponoszonych przez szpital.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Podstawą określenia prognozowanych przychodów są kontrakty – umowy zawarte w 2025 roku z NFZ. Do prognozy przychodów na lata 2025-2027 przyjęto wielkości wykonane w 2024r., ze wzrostem w kolejnych latach 2025, 2026 i 2027. Założono, że poziom realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu, a ich wysokość będzie wzrastała o około 10% w każdym roku. Dodatkowo realizowana jest profilaktyka raka jelita grubego oraz realizowane są procedury w otwartym 17.04.2023r. Zakładzie Opiekuńczo Lecznicznym. Od 01.09.2023r. Szpital realizuje program pilotażowy Centrum Zdrowia Psychicznego. Realizowany jest również program profilaktyki raka płuc finansowany z Ministerstwa Zdrowia. Przy obecnej agresji Federacji Rosyjskiej na Ukrainę planuje się kontynuację wykonywania świadczeń dla uchodźców z Ukrainy finansowanych przez NFZ.

Przychody z pozostałej sprzedaży prognozujemy z około 2% wzrostem w każdym roku.

Uwzględniono zwiększenie wynagrodzeń od 01.07.2025r. dla pracowników wykonujących zawody medyczne oraz pracowników działalności podstawowej, innych niż pracownicy wykonujący zawody medyczne zgodnie z ustawą z 08.06.2017r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.

Pozostałe przychody operacyjne przyjęto na podstawie wykonania z 2024 roku z około 2% wzrostem w każdym roku z uwzględnieniem przychodów związanych z dotacjami – równoległe zaksięgowanie amortyzacji ze środków trwałych zakupionych z dotacji na przychody, biorąc pod uwagę staże podyplomowe i rezydenckie.

Przychody finansowe oszacowano na podstawie 2024 roku z około 2% wzrostem w każdym roku.

Prognozy kosztów na lata 2025-2027 oparte są na podstawie wykonania za 2024 rok ze wzrostem w każdym roku oraz z uwzględnieniem zaplanowanych oszczędności na zużyciu leków, sprzętu jednorazowego, drobnego sprzętu medycznego. W prognozach kosztów wynagrodzeń i związanych z nimi ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń na te lata uwzględniono wzrost wynagrodzeń od 01.07.2025r. dla personelu medycznego i niemedycznego zgodnie z ustawą z dnia 8 czerwca 2017r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych na podstawie 2024 roku ze wzrostem około 12% w każdym roku

oraz wzrost usług obcych związanych z umowami kontraktowymi na świadczenia medyczne ze wzrostem około 10% w każdym roku. Uwzględniono również wzrost minimalnego wynagrodzenia i wpłaty na PPK finansowane przez Szpital.

Prognozę zużycia materiałów i energii, podatków i opłat, amortyzacji oraz pozostałych kosztów przyjęto na podstawie wykonania z 2024 roku ze wzrostem około 2% w każdym roku.

Pozostałe koszty operacyjne zaplanowano na podstawie wykonania z 2024 roku z około 2% wzrostem w każdym roku uwzględniając spadek w latach prognozowanych spadku w aktualizacji wartości aktywów oraz nieprzewidziane koszty np. kary lub korekty do lat ubiegłych z NFZ.

Koszty finansowe oparte są na podstawie wykonania z 2024 roku z około 2% wzrostem w każdym roku. Uwzględniono zmniejszenie odsetek, w związku ze spłatą kapitału kredytów i pożyczek.

W prognozach ujęto również wpływ realizacji projektów współfinansowanych ze środków zewnętrznych. W trakcie realizacji jest inwestycja dofinansowana w 100% z Ministerstwa Zdrowia pn. „Modernizacja, przebudowa, doposażenie SOR oraz pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w SPZOZ w Krasnymstawie”. W ramach tej inwestycji Ministerstwo Zdrowia udzieliło dotacji celowej w 2024 roku w kwocie 2 090 733,53 zł oraz przewidziano na 2025 rok kwotę 8 619 185,47 zł.

W trakcie realizacji jest również projekt pn. „Poprawa dostępności do świadczeń na terenach wiejskich poprzez wyposażenie w sprzęt medyczny poradni Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Krasnymstawie”. Projekt jest współfinansowany w 85% ze środków UE poprzez Urząd Marszałkowski w Lublinie. Kwota projektu to: 1 999 692,88 zł. Kwota dofinansowania UE: 1 699 738,94 zł oraz pozostałe 15% finansowane z Powiatu Krasnostawskiego.

W 2024 roku z projektu wydatkowano kwotę 13 530,00 zł na przygotowanie studium wykonalności na potrzeby aplikacji o dofinansowanie z czego Urząd Marszałkowski dofinansował kwotę 9 350,00 zł., zaś Powiat Krasnostawski kwotę 2 029,50 zł.

Ustawa z dnia 23 marca 2017r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, wprowadziła zmiany w organizacji i finansowaniu świadczeń oraz określiła kwalifikację świadczeniodawcy do jednego z poziomów systemu zabezpieczenia oraz wskazała profil systemu zabezpieczenia, zakresy lub rodzaje świadczeń, w ramach których są udzielane świadczenia opieki zdrowotnej w systemie zabezpieczenia. Wykaz świadczeniodawców zakwalifikowanych do poszczególnych poziomów systemu zabezpieczenia obowiązuje od dnia 1 października 2017

roku. SP ZOZ spełnił wymogi do zakwalifikowania do I grupy szpitali, a od stycznia 2023 roku do systemu zabezpieczenia w II grupie szpitali.

Tabela nr 12. Bilans za lata 2023-2024 oraz prognoza za lata 2025-2027

AKTYWA	Stan na w zł,gr				
	31.12.2023 r.	31.12.2024 r.	31.12.2025 r.	31.12.2026 r.	31.12.2027 r.
A. Aktywa trwałe	42 746 778,41	42 237 294,56	45 356 000,00	42 715 748,37	40 890 639,61
I. Wartości niematerialne i prawne	310 891,40	213 357,62	500 000,00	250 000,00	100 000,00
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	310 891,40	213 357,62	500 000,00	250 000,00	100 000,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	42 435 887,01	42 023 936,94	44 856 000,00	42 465 748,37	40 790 639,61
1. Środki trwałe	42 132 768,26	40 655 287,69	44 256 000,00	42 165 748,37	40 490 639,61
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	846 000,00	846 000,00	846 000,00	846 000,00	846 000,00
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	36 202 882,11	35 303 426,51	37 000 000,00	35 189 748,37	34 294 639,61
c) urządzenia techniczne i maszyny	764 642,47	1 069 421,16	1 200 000,00	1 000 000,00	800 000,00
d) środki transportu	290 308,70	298 854,96	210 000,00	130 000,00	50 000,00
e) inne środki trwałe	4 028 934,98	3 137 585,06	5 000 000,00	5 000 000,00	4 500 000,00
2. Środki trwałe w budowie	303 118,75	1 368 649,25	600 000,00	300 000,00	300 000,00
3. Zaliczka na środki trwałe w budowie	0,00	0,00			
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00		0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00		0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00		0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00		0,00	0,00
1. Nieruchomości	0,00	0,00		0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00		0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00		0,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00		0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00		0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00		0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00		0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00		0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00		0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00		0,00	0,00

- inne papiery wartościowe	0,00	0,00		0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00		0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00		0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00		0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00		0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00		0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00		0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00		0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00		0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00		0,00	0,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00		0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00		0,00	0,00
B. Aktywa obrotowe	15 282 974,26	12 133 637,58	14 260 000,00	14 620 000,00	15 120 000,00
I. Zapasy	1 039 077,68	1 087 854,46	1 000 000,00	900 000,00	900 000,00
1. Materiały	1 026 689,92	1 087 453,78	1 000 000,00	900 000,00	900 000,00
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00		0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00		0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00		0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy i usługi	12 387,76	400,68	0,00	0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe	13 863 127,78	9 468 828,56	10 800 000,00	11 300 000,00	11 800 000,00
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	13 863 127,78	9 468 828,56	10 800 000,00	11 300 000,00	11 800 000,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	10 032 505,05	6 339 743,62	7 500 000,00	8 000 000,00	8 500 000,00
- do 12 miesięcy	10 032 505,05	6 339 743,62	7 500 000,00	8 000 000,00	8 500 000,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00		0,00	0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

c) inne	3 830 622,73	3 129 084,94	3 300 000,00	3 300 000,00	3 300 000,00
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	144 644,46	1 157 018,82	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	144 644,46	1 157 018,82	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	144 644,46	1 157 018,82	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	144 157,96	1 156 776,42	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
- inne środki pieniężne	486,50	242,40	0,00	0,00	0,00
- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	236 124,34	419 935,74	460 000,00	420 000,00	420 000,00
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM:	58 029 752,67	54 370 932,14	59 616 000,00	57 335 748,37	56 010 639,61
PASYWA	Stan na w zł,gr				
	31.12.2023 r.	31.12.2024 r.	31.12.2025 r.	31.12.2026 r.	31.12.2027 r.
A. Kapitał (fundusz) własny	8 205 596,20	9 467 181,88	9 502 081,88	9 539 081,88	9 576 581,88
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	22 617 365,99	22 617 365,99	22 617 365,99	22 617 365,99	22 617 365,99
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00	0,00		0,00	0,00
- nadwyżka wartości sprzedaży nad wartością nominalną udziałów	0,00	0,00		0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00		0,00	0,00
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00		0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00		0,00	0,00
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00		0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00		0,00	0,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-14 541 218,93	-14 411 769,79	-13 150 184,11	-13 115 284,11	-13 078 284,11

VI. Zysk (strata) netto	129 449,14	1 261 585,68	34 900,00	37 000,00	37 500,00
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	0,00	0,00		0,00	0,00
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	49 824 156,47	44 903 750,26	50 113 918,12	47 796 666,49	46 434 057,73
I. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00		0,00	0,00
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00		0,00	0,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00		0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00		0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00		0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00		0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00		0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00		0,00	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	7 151 884,67	4 689 275,99	2 726 666,49	2 264 057,73	1 801 448,97
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00		0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00		0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	7 151 884,67	4 689 275,99	2 726 666,49	2 264 057,73	1 801 448,97
a) kredyty i pożyczki	7 151 884,67	4 689 275,99	2 726 666,49	2 264 057,73	1 801 448,97
b) z tytułu dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00		0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00		0,00	0,00
d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00		0,00	0,00
e) inne	0,00	0,00		0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	20 490 576,06	18 037 686,19	18 782 609,50	18 032 608,76	18 932 608,76
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00		0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00		0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00		0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00		0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00		0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00		0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00		0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00		0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00		0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00		0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	20 207 625,33	17 817 688,38	18 382 609,50	17 682 608,76	18 582 608,76
a) kredyty i pożyczki	2 462 608,68	2 462 608,68	1 962 609,50	462 608,76	462 608,76
b) z tytułu dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00		0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00		0,00	0,00

d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	10 725 858,47	7 275 173,06	7 900 000,00	8 500 000,00	9 000 000,00
- do 12 miesięcy	10 725 858,47	7 275 173,06	7 900 000,00	8 500 000,00	9 000 000,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00		0,00	0,00
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00		0,00	0,00
f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00		0,00	0,00
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	3 775 590,73	4 263 767,85	4 500 000,00	4 800 000,00	5 000 000,00
h) z tytułu wynagrodzeń	3 097 726,97	3 615 247,84	3 800 000,00	3 700 000,00	3 900 000,00
i) inne	145 840,48	200 890,95	220 000,00	220 000,00	220 000,00
4. Fundusze specjalne	282 950,73	219 997,81	400 000,00	350 000,00	350 000,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	22 181 695,74	22 176 788,08	28 604 642,13	27 500 000,00	25 700 000,00
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00		0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	22 181 695,74	22 176 788,08	28 604 642,13	27 500 000,00	25 700 000,00
- długoterminowe	19 976 207,76	19 912 414,18	26 104 642,13	24 900 000,00	22 900 000,00
- krótkoterminowe	2 205 487,98	2 264 373,90	2 500 000,00	2 600 000,00	2 800 000,00
PASYWA RAZEM:	58 029 752,67	54 370 932,14	59 616 000,00	57 335 748,37	56 010 639,61

Tabela nr 13.

BILANS - ANALIZA PIONOWA

AKTYWA	Stan na				
	31.12.2023r.	31.12.2024r.	31.12.2025r.	31.12.2026r.	31.12.2027r.
A. Aktywa trwałe	74,39%	77,68%	76,08%	74,50%	73,01%
I. Wartości niematerialne i prawne	0,18%	0,39%	0,84%	0,44%	0,18%
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2. Wartość firmy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Inne wartości niematerialne i prawne	0,08%	0,39%	0,84%	0,44%	0,18%
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
II. Rzeczowe aktywa trwałe	74,21%	77,29%	75,24%	74,07%	72,83%
1. Środki trwałe	67,33%	74,77%	74,24%	73,54%	72,29%
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	1,80%	1,56%	1,42%	1,48%	1,51%
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	51,94%	64,93%	62,06%	61,37%	61,23%
c) urządzenia techniczne i maszyny	0,44%	1,97%	2,01%	1,74%	1,43%
d) środki transportu	0,60%	0,55%	0,35%	0,23%	0,09%
e) inne środki trwałe	12,55%	5,77%	8,39%	8,72%	8,03%

2. Środki trwałe w budowie	6,88%	2,52%	1,01%	0,52%	0,54%
3. Zaliczka na środki trwałe w budowie	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
III. Należności długoterminowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
1. Od jednostek powiązanych	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Od pozostałych jednostek	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
1. Nieruchomości	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
a) w jednostkach powiązanych	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- udziały lub akcje	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- inne papiery wartościowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- udzielone pożyczki	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
b) w pozostałych jednostkach w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- udziały lub akcje	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- inne papiery wartościowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- udzielone pożyczki	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
c) w pozostałych jednostkach	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- udziały lub akcje	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- inne papiery wartościowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- udzielone pożyczki	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
B. Aktywa obrotowe	25,61%	22,32%	23,92%	25,50%	26,99%
I. Zapasy	2,85%	2,00%	1,68%	1,57%	1,61%
1. Materiały	2,81%	2,00%	1,68%	1,57%	1,61%
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Produkty gotowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

4. Towary	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,04%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
II. Należności krótkoterminowe	21,56%	17,42%	18,12%	19,71%	21,07%
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- do 12 miesięcy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- powyżej 12 miesięcy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
b) inne	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- do 12 miesięcy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- powyżej 12 miesięcy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
b) inne	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Należności od pozostałych jednostek	21,56%	17,42%	18,12%	19,71%	20,07%
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	15,44%	11,66%	12,58%	13,95%	15,18%
- do 12 miesięcy	15,44%	11,66%	12,58%	13,95%	15,18%
- powyżej 12 miesięcy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
c) inne	6,12%	5,76%	5,54%	5,76%	5,89%
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
III. Inwestycje krótkoterminowe	0,84%	2,13%	3,35%	3,49%	3,57%
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	0,84%	2,13%	3,35%	3,49%	3,57%
a) w jednostkach powiązanych	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- udziały lub akcje	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- inne papiery wartościowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- udzielone pożyczki	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
b) w pozostałych jednostkach	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- udziały lub akcje	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- inne papiery wartościowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- udzielone pożyczki	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	0,84%	2,13%	3,35%	3,49%	3,57%
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	0,84%	2,13%	3,35%	3,49%	3,57%
- inne środki pieniężne	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- inne aktywa pieniężne	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,37%	0,77%	0,77%	0,73%	0,75%
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
D. Udziały (akcje) własne	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
AKTYWA RAZEM:	100%	100%	100%	100%	100%
PASYWA					
	Stan na				
	31.12.2023r.	31.12.2024r.	31.12.2025r.	31.12.2026r.	31.12.2027r.
A. Kapitał (fundusz) własny	15,44%	17,41%	15,94%	16,64%	17,10%
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	48,24%	41,60%	37,94%	39,45%	40,38%
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- nadwyżka wartości sprzedaży nad wartością nominalną udziałów	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- na udziały (akcje) własne	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-44,24%	-26,51%	-22,06%	-22,87%	-23,35%
VI. Zysk (strata) netto	11,44%	2,32%	0,06%	0,06%	0,07%
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	84,56%	82,59%	84,06%	83,36%	82,90%
I. Rezerwy na zobowiązania	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- długoterminowa	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- krótkoterminowa	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Pozostałe rezerwy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- długoterminowa	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

- krótkoterminowa	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
II. Zobowiązania długoterminowe	21,46%	8,62%	4,57%	3,95%	3,22%
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2. Wobec pozostałych jednostek w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Wobec pozostałych jednostek	21,46%	8,62%	4,57%	3,95%	3,22%
a) kredyty i pożyczki	21,46%	8,62%	4,57%	3,95%	3,22%
b) z tytułu dłużnych papierów wartościowych	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
c) inne zobowiązania finansowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
d) zobowiązania wekslowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
e) inne	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
III. Zobowiązania krótkoterminowe	31,14%	33,18%	31,51%	31,45%	33,80%
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- do 12 miesięcy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- powyżej 12 miesięcy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
b) inne	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2. Wobec pozostałych jednostek w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- do 12 miesięcy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- powyżej 12 miesięcy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
b) inne	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. Wobec pozostałych jednostek	29,81%	32,77%	30,84%	30,84%	33,18%
a) kredyty i pożyczki	4,83%	4,53%	3,29%	0,81%	0,83%
b) z tytułu dłużnych papierów wartościowych	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
c) inne zobowiązania finansowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	12,19%	13,38%	13,25%	14,82%	16,07%
- do 12 miesięcy	12,19%	13,38%	13,25%	14,82%	16,07%
- powyżej 12 miesięcy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
f) zobowiązania wekslowe	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	6,84%	7,84%	7,55%	8,37%	8,93%
h) z tytułu wynagrodzeń	5,64%	6,65%	6,37%	6,45%	6,96%
i) inne	0,31%	0,37%	0,37%	0,38%	0,39%
4. Fundusze specjalne	1,33%	0,40%	0,67%	0,61%	0,62%

IV. Rozliczenia międzyokresowe	31,96%	40,79%	47,98%	47,96%	45,88%
1. Ujemna wartość firmy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	31,96%	40,79%	47,98%	47,96%	45,88%
- długoterminowe	22,14%	36,62%	43,79%	43,43%	40,89%
- krótkoterminowe	9,81%	4,17%	4,19%	4,53%	4,99%
PASYWA RAZEM:	100%	100%	100%	100%	100%

Tabela nr 14.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

(wariant porównawczy)

Lp.	Wyszczególnienie	2023	2024	2025	2026	2027
A.	Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	91 728 691,23	108 882 652,04	119 496 000,00	131 320 000,00	144 450 000,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	91 706 703,50	108 698 840,64	119 311 000,00	131 135 000,00	144 265 000,00
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	17 687,73	183 811,40	185 000,00	185 000,00	185 000,00
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	4 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Koszty działalności operacyjnej	93 723 825,22	110 456 123,00	122 449 500,00	134 340 000,00	147 538 000,00
I.	Amortyzacja	3 597 454,43	3 804 370,28	3 900 000,00	4 000 000,00	4 080 000,00
II.	Zużycie materiałów i energii	15 435 751,97	17 744 913,23	18 300 000,00	18 670 000,00	19 040 000,00
III.	Usługi obce	17 253 329,38	20 941 462,14	23 990 000,00	26 390 000,00	29 030 000,00
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	135 459,00	206 158,30	159 200,00	164 000,00	168 000,00
	podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Wynagrodzenia	48 569 607,64	57 297 110,97	64 200 000,00	71 900 000,00	80 540 000,00
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	8 471 868,29	10 176 677,17	11 630 000,00	12 940 000,00	14 400 000,00
	emerytalne	4 224 532,63	4 964 187,56	5 698 000,00	6 340 000,00	7 056 000,00
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	260 354,51	285 430,91	270 300,00	276 000,00	280 000,00
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-1 995 133,99	-1 573 470,96	-2 953 500,00	-3 020 000,00	-3 088 000,00
D.	Pozostałe przychody operacyjne	3 414 642,78	3 845 539,46	4 030 000,00	4 120 000,00	4 205 000,00
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	757,05	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Dotacje	946 635,08	763 614,01	900 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	2 467 250,65	3 081 925,45	3 130 000,00	3 120 000,00	3 205 000,00
E.	Pozostałe koszty operacyjne	162 862,35	189 869,21	193 800,00	198 000,00	202 000,00
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	5 116,80	0,00	0,00	0,00

II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	11 742,76	9 463,95	10 000,00	8 000,00	7 000,00
III.	Inne koszty operacyjne	151 119,59	175 288,46	183 800,00	190 000,00	195 000,00
F.	Zysk (strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)	1 256 646,44	2 082 199,29	882 700,00	902 000,00	915 000,00
G.	Przychody finansowe	29 521,29	67 523,69	70 000,00	71 000,00	72 500,00
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	-w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	-w których jednostka posiada zaangażowanie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki , w tym:	29 521,29	67 523,69	70 000,00	71 000,00	72 500,00
	a) od jednostek powiązanych	0,00	0,00		0,00	0,00
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00	0,00		0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00		0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00		0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	1 152 252,59	884 788,30	907 800,00	926 000,00	940 000,00
I.	Odsetki , w tym:	1 142 252,59	884 788,30	907 800,00	926 000,00	940 000,00
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	133 915,14	1 264 934,68	44 900,00	47 000,00	47 500,00
J.	Podatek dochodowy	4 466,00	3 349,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L.	Zysk (Strata) netto (I-J-K)	129 449,14	1 261 585,68	34 900,00	37 000,00	37 500,00

Zakłada się i planuje, że w 2025 roku szpital wykaże w sprawozdaniu finansowym dodatni wynik finansowy i przez kolejne dwa lata utrzyma ten wynik.

W oparciu o prognozowane dane finansowe na lata 2025-2027 ustalono wskaźniki finansowe i punktacje zaprezentowane poniższych w tabelach. Zgodnie z prognozą zwiększy się ocena punktowa sytuacji ekonomiczno-finansowej w stosunku do oceny sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2024. W 2024 roku uzyskano 44 punkty natomiast zgodnie z prognozą w latach następnych SP ZOZ uzyska ocenę na poziomie: po 45 punktów w roku 2025, 2026 oraz 2027.

Tabela nr 15. WYBRANE POZYCJE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO
DO WYLICZENIA WSKAŹNIKÓW

WYBRANE POZYCJE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO DO WYLICZENIA WSKAŹNIKÓW		2023	2024	2025	2026	2027
1	Aktywa ogółem	58 029 752,67	54 370 932,14	59 616 000,00	57 335 748,37	56 010 639,61
2	Aktywa obrotowe	15 282 974,26	12 133 637,58	14 260 000,00	14 620 000,00	15 120 000,00
3	Średni stan aktywów ogółem (suma aktywów ogółem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów ogółem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	56 038 056,26	56 200 342,41	56 993 466,07	58 475 874,19	56 673 193,99
a).	aktywa na koniec poprzedniego roku obrotowego	54 046 359,84	58 029 752,67	54 370 932,14	59 616 000,00	57 335 748,37
b).	aktywa na koniec bieżącego roku obrotowego	58 029 752,67	54 370 932,14	59 616 000,00	57 335 748,37	56 010 639,61
4	Należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Zapasy	1 039 077,68	1 087 854,46	1 000 000,00	900 000,00	900 000,00
6	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	236 124,34	419 935,74	460 000,00	420 000,00	420 000,00
7	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług (suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	8 210 273,80	8 186 124,34	6 919 871,81	7 750 000,00	8 250 000,00
a).	Należności na koniec poprzedniego roku obrotowego	6 388 042,55	10 032 505,05	6 339 743,62	7 500 000,00	8 000 000,00
b).	Należności na koniec bieżącego roku obrotowego	10 032 505,05	6 339 743,62	7 500 000,00	8 000 000,00	8 500 000,00
8	Kapitał (fundusz) własny	8 205 596,20	9 467 181,88	9 502 081,88	9 539 081,88	9 576 581,88
9	Zobowiązania długoterminowe	7 151 884,67	4 689 275,99	2 726 666,49	2 264 057,73	1 801 448,97
10	Zobowiązania krótkoterminowe	20 490 576,06	18 037 686,19	18 782 609,50	18 032 608,76	18 932 608,76
11	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności do 12 miesięcy	10 725 858,47	7 275 173,06	7 900 000,00	8 500 000,00	9 000 000,00
12	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

15	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług (suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	8 030 172,65	9 000 515,77	7 587 586,53	8 200 000,00	8 750 000,00
a).	Zobowiązania na koniec poprzedniego roku obrotowego	5 334 486,83	10 725 858,47	7 275 173,06	7 900 000,00	8 500 000,00
b).	Zobowiązania na koniec bieżącego roku obrotowego	10 725 858,47	7 275 173,06	7 900 000,00	8 500 000,00	9 000 000,00
16	Przychody netto ze sprzedaży produktów	91 706 703,50	108 698 840,64	119 311 000,00	131 135 000,00	144 265 000,00
17	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	4 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Pozostałe przychody operacyjne	3 414 642,78	3 845 539,46	4 030 000,00	4 120 000,00	4 205 000,00
19	Przychody finansowe	29 521,29	67 523,69	70 000,00	71 000,00	72 500,00
20	Wynik z działalności operacyjnej	1 256 646,44	2 082 199,29	882 700,00	902 000,00	915 000,00
21	Wynik netto	129 449,14	1 261 585,68	34 900,00	37 000,00	37 500,00

Tabela nr 16. TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA 2024 ROK

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	1,12%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	1,85%	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	2,24%	4
	I. Razem		10
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,65	4
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,59	8
	II. Razem		12
	III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	27
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)		30	7
III. Razem		10	
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA		Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	42%
	Wskaźnik wypłacalności	2,40	4
	IV. Razem		12
	Łączna wartość punktów		

Tabela nr 17.

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2025-2027

Grupa	Wskaźniki	2025		2026		2027	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,03%	3	0,03%	3	0,03%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,72%	3	0,67%	3	0,62%	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,06%	3	0,06%	3	0,07%	3
	Razem		9		9		9
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,73	4	0,79	4	0,78	4
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,68	8	0,74	8	0,73	8
	Razem		12		12		12
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	21	3	22	3	21	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	23	7	23	7	22	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	36%	10	35%	10	37%	10
	Wskaźnik wypłacalności	2,26	4	2,13	4	2,17	4
	Razem		14		14		14
Łączna wartość punktów		45		45		45	

Tabela nr 18.

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2024-2027

Wskaźniki	2024	2025	2026	2027
Wskaźnik zyskowności netto (%)	3	3	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3	3	3	3
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	4	3	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	4	4	4	4
Wskaźnik szybkiej płynności	8	8	8	8
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	8	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	4	4	4	4
RAZEM	44	45	45	45

Wykres nr 15. Graficzne przedstawienie uzyskanych punktów (suma) w latach 2024-2027

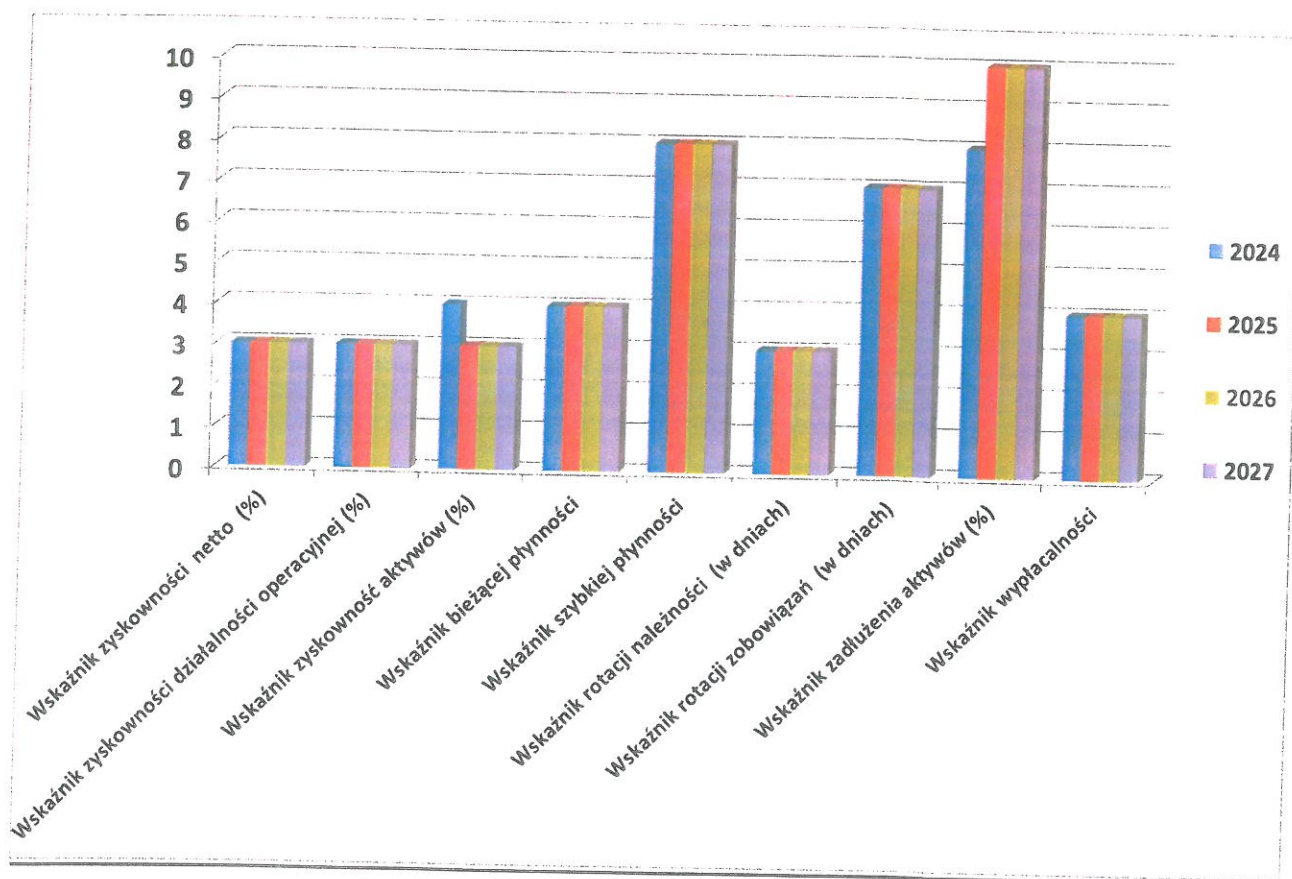
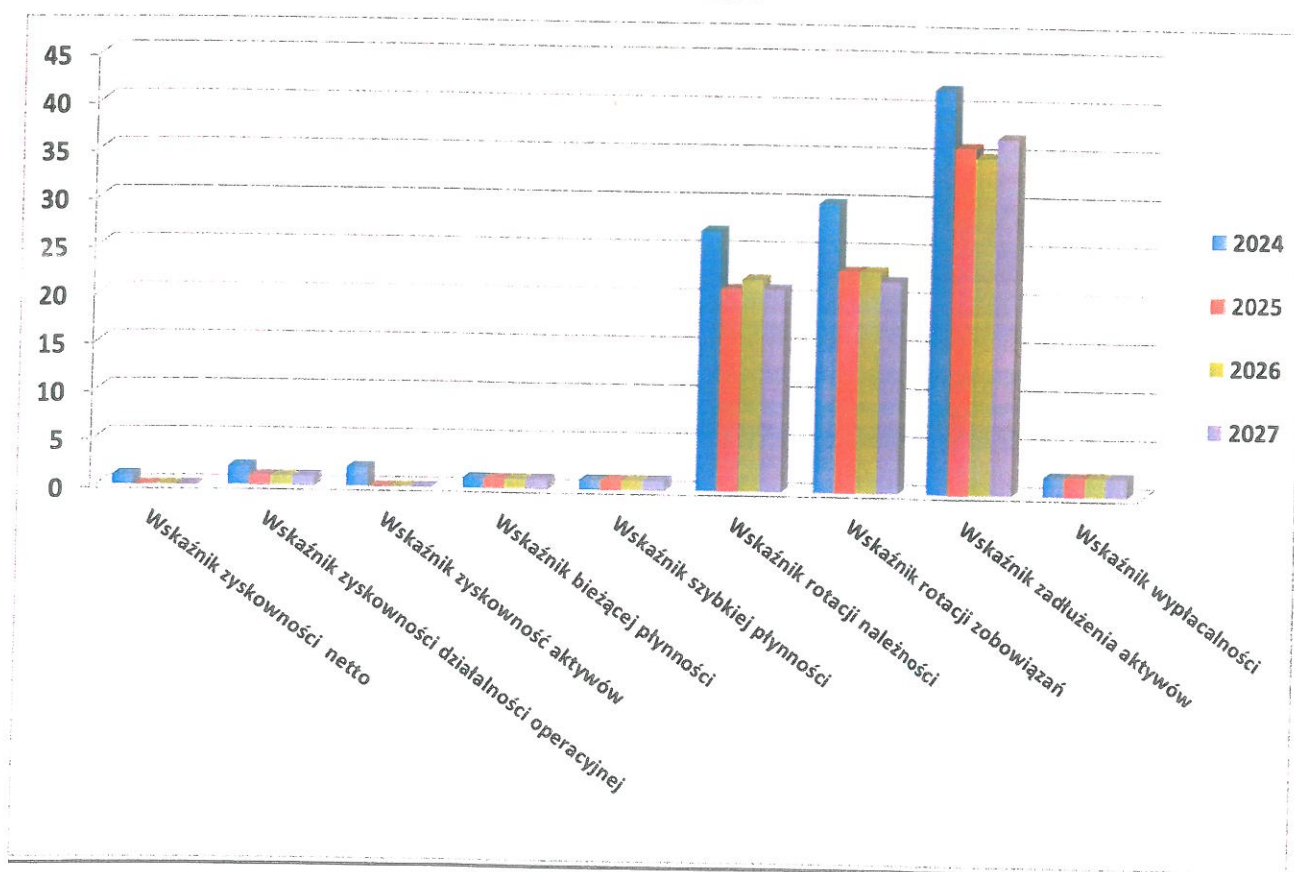


Tabela nr 19.

Tabela uzyskanych wartości wskaźników w latach 2024-2027

Wskaźniki	2024	2025	2026	2027
Wskaźnik zyskowności netto	1	0	0	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	2	1	1	1
Wskaźnik zyskowność aktywów	2	0	0	0
Wskaźnik bieżącej płynności	1	1	1	1
Wskaźnik szybkiej płynności	1	1	1	1
Wskaźnik rotacji należności	27	21	22	21
Wskaźnik rotacji zobowiązań	30	23	23	22
Wskaźnik zadłużenia aktywów	42	36	35	37
Wskaźnik wypłacalności	2	2	2	2
RAZEM	108	84	84	84
Wskaźniki	2024	2025	2026	2027
SUMA WARTOŚCI WSKAŹNIKÓW	108	84	84	84

Wykres nr 16. Wartość wskaźników w latach 2024 – 2027



Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Istotne czynniki i zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala, które nastąpiły w 2024 roku oraz w 2025 roku do momentu sporządzenia Raportu .

Wśród **czynników ryzyka** działalności Szpitala, które mogą znaleźć odbicie w sytuacji finansowej jednostki, są elementy generowane zarówno przez czynniki zewnętrzne, niezależne od szpitala jak i wewnętrzne.

Ryzyka zewnętrzne:

- niestabilność rozwiązań prawnych dotyczących funkcjonowania i finansowania samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej,
- ryzyko związane z sytuacją wojny na Ukrainie, ewentualnych zwiększeniach zapotrzebowania na świadczenia medyczne z tym związane.
- ryzyko niedostatecznej wyceny przez NFZ kontraktowanych świadczeń, wynikające z dominującej pozycji umów z NFZ w strukturze wykorzystania potencjału Szpitala (ok. 98 % przychodów ze sprzedaży).
- ryzyko braku zapłaty za wykonane świadczenia przez NFZ.
- ryzyko związane z prowadzeniem szerszej działalności poza umowami z NFZ jest ograniczone ze względu na zaangażowanie większości zasobów w realizację kontraktów. Istnieją ograniczenia w zakresie wykorzystywania aktywów pozyskanych dzięki dotacjom unijnym do działalności gospodarczej.
- ryzyko związane z brakiem pełnej refundacji obligatoryjnych podwyżek dla pracowników pracujących na umowy o pracę i umowy cywilno – prawne ,
- ryzyko związane z brakiem rekompensaty związanej ze wzrostem kosztów usług, materiałów i energii oraz usług obcych.
- ryzyko inflacyjne wzrostu cen artykułów i materiałów związanych z działalnością szpitala

Ryzyka wewnętrzne:

- ryzyko związane z niedostateczną płynnością finansową, związane z sytuacją zawahania poziomu przychodów ze sprzedaży oraz opóźnieniach i braku zapłaty za wykonane świadczenia zdrowotne przez NFZ,
- ryzyko związane z niedoszacowaniem kontraktów z NFZ,
- ryzyko braku środków na realizację inwestycji odtworzeniowych, oraz nieznaną skalą dostępności dla szpitala funduszy zewnętrznych w przyszłości,
- ryzyko błędów medycznych generujących koszty odszkodowań, a co za tym idzie wzrost kosztów polis ubezpieczeniowych,
- ryzyko braku utrzymania trwałości projektów inwestycyjnych realizowanych w ramach programów finansowanych ze środków Unii Europejskiej oraz innych środków zewnętrznych.
- ryzyko postępowań sądowych dotyczących braku jednoznacznych wykładni przepisów dotyczących wzrostu wynagrodzeń pracowników działalności podstawowej szpitala.

Inne czynniki mające wpływ na sytuację finansową:

Istotnymi czynnikami mającymi wpływ na sytuację finansową są niezależne od szpitala regulacje płacowe. Istotne ryzyka wynikające z zapisów ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych i jej zmianach gdzie od 1 lipca 2024 oraz od 1 lipca 2025 wskazuje na konieczność wypłaty kwot, które są nie niższe niż iloczyn kwoty bazowej oraz współczynników określonych w załączniku do ustawy.

Od 17 kwietnia 2023 roku został uruchomiony Zakład Opiekuńczo Leczniczy, który posiada 50 łóżek. Na chwilę obecną ZOL posiada 100 % obłożenie pacjentami. Występuje niedoszacowanie kontraktu z NFZ, które w 2024r. wyniosło ponad 2 500 000,00 zł.

Bardzo ważnym wydarzeniem była działalność Centrum Zdrowia Psychicznego, które powstało od 01.09.2023r. Szpital z CZP uzyskał w 2024 przychody z NFZ w kwocie 5 356 308,57 zł.

Szpital stara się o finansowanie i realizuje projekty z udziałem środków zewnętrznych. Realizacja projektów pozwala na zakup nowoczesnego sprzętu i aparatury medycznej oraz modernizację istniejącej infrastruktury w większości finansowanej z dotacji co wzbogaca nasze aktywa trwałe, podnosi jakość i poszerza zakres świadczonych usług medycznych. Zastępowany jest stary, zużyty sprzęt i infrastruktura co pozytywnie wpływa na zmniejszenie kosztów konserwacji i napraw sprzętu oraz zwiększa przychody ze świadczonych usług medycznych.

Szpital w 2024 roku uzyskał dotację z Powiatu Krasnostawskiego na zakup sprzętu i aparatury medycznej w kwocie 230 000,00 zł.

Szpital w celu podniesienia poziomu usług w SOR w roku 2023 aplikował o środki finansowe z programu Ministerstwa Zdrowia. Przyznane środki w kwocie 10 709 919,00 zł zostaną przeznaczone na modernizację SOR wraz z podjazdem dla karettek oraz modernizacją wraz z zakupem sprzętu dla pracowni diagnostyki obrazowej w tym dwóch aparatów RTG, aparatu USG, tomografu komputerowego. W ramach tego projektu zrealizowane zostanie rezerwowe źródło zasilania energii elektrycznej. W roku 2024 wydatkowano kwotę 2 090 733,53 zł.

Szpital w 2024 roku pozyskał również środki w kwocie 1 699 738,94 zł w ramach projektu UE pn. „Poprawa dostępności do świadczeń na terenach wiejskich poprzez wyposażenie w sprzęt medyczny poradni Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Krasnymstawie”. Ze środków projektu Szpital zakupi sprzęt i aparaturę medyczną dla Poradni Specjalistycznych.

Szpital aby podnieść poziom świadczonych usług medycznych w 2025 podpisał umowę z Narodowym Funduszem Zdrowia na przekazanie Grantu w kwocie 299 995,00 zł na projekt pn. „Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej”. W ramach tego projektu Szpital zakupi sprzęt medyczny, sprzęt komputerowy oraz przeprowadzi gruntowny remont gabinetów w POZ.

Prognozowanie przychodów w przyszłych okresach (2025-2027), wynika z nowelizacji Ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych system podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (PSZ) „sieć szpitali” oraz z wpływu innych zdarzeń.

Z uwagi na brak możliwości oceny dalszego rozwoju zdarzeń oraz skutków ekonomicznych zmian systemowych i sytuacji na Ukrainie, symulacja na lata następne nie przewiduje zmniejszenia przychodów, a nawet ich wzrost zgodnie z przyjętymi założeniami. Mając na celu zabezpieczenie potrzeb pacjentów Szpital podejmuje wielostronne działania mające na celu udzielanie świadczeń o możliwie jak najwyższym poziomie medycznym w pełnym zakresie zgodnie z przyjętymi wytycznymi oraz procedurami.

Krasnystaw 12.05.2025r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Krasnymstawie
mgr Joanna Wiórko

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Krasnymstawie
Andrzej Jarzebowski