

**Sprawozdanie
z działalności podmiotu
za rok obrotowy 2024**

Środa Wielkopolska, czerwiec 2025 roku

Spis treści

I.	Informacje o jednostce.	1
II.	Opis zmian, które nastąpiły w roku sprawozdawczym.	3
III.	Lista Wspólników.	4
IV.	Sytuacja jednostki na tle branży i całej gospodarki	10
V.	Produkcja, sprzedaż i portfel zamówień.	12
VI.	Przewidywany rozwój jednostki.	14
VII.	Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.	15
VIII.	Personel i świadczenia socjalne.	15
IX.	Inwestycje.	15
X.	Środowisko naturalne.	17
XI.	Finansowanie.	17
XII.	Sytuacja majątkowa, finansowa i dochodowa.	17
XIII.	Udziały własne.	19
XIV.	Instrumenty finansowe.	19
XV.	Badania i rozwój.	19
XVI.	Szczególne zdarzenia.	19

I. Informacje o jednostce.

Sprawozdanie z działalności podmiotu obejmuje pełny rok obrotowy 2024 tj. od dnia 1 stycznia do dnia 31 grudnia 2024 roku.

- **Nazwa podmiotu:** Szpital Średzki Serca Jezusowego Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.
- **Adres:** ul. Żwirki i Wigury 10, 63-000 Środa Wielkopolska.
- **Forma prawna:** spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.
- **Podstawowy przedmiot działalności:** działalność lecznicza – stacjonarna i całodobowa opieka szpitalna oraz ambulatoryjna opieka specjalistyczna.

Skład Zarządu.

- **Paweł Dopierała (Prezes Zarządu)**, powołanie: 17.12.2018 r. uchwała nr 3/12/2018 Rady Nadzorczej Spółki, powołanie 04.03.2022 r. uchwała nr 01/03/2022 Rady Nadzorczej Spółki.
- **Justyna Krüger (Członek Zarządu)**, powołanie: 17.12.2018 r. uchwała nr 5/12/2018 Rady Nadzorczej Spółki, powołanie 04.03.2022 r. uchwała nr 02/03/2022 Rady Nadzorczej Spółki.

Posiadane oddziały spółki.

Podstawowa działalność spółki prowadzona jest w kompleksie budynków zlokalizowanych w Środzie Wielkopolskiej przy ul. Żwirki i Wigury 10.

Ponadto działalność medyczna podmiotu leczniczego prowadzona jest w następujących lokalizacjach:

- Ośrodek Usprawniania Leczniczego - Środa Wielkopolska, ul. Sportowa 9A.
- Zespół Ratownictwa Medycznego - punkt stacjonowania karetki sytemu typu „P” Krzykosy, ul. Główna 26.
- Zespół Ratownictwa Medycznego - punkt stacjonowania karetki sytemu typu „P” Kleszczewo, ul. Strażacka 1.
- Opieka paliatywna i hospicyjna na Oddziale Medycyny Paliatywnej – Środa Wielkopolska ul. Lotnicza 56
- Poradnia Medycyny Pracy – Środa Wielkopolska, ul. Czerwonego Krzyża 4.

Stosowanie zasad ładu korporacyjnego.

Forma wewnętrznych aktów prawnych obowiązujących w spółce to: regulaminy, uchwały, procedury oraz instrukcje. W okresie sprawozdawczym Zarząd podjął 23 uchwały. Dotyczyły one:

lp.	Numer uchwały	Z dnia	W sprawie
1	01/01/2024	2.01.2024	powołania członków konsylium onkologicznego działającego w Szpitalu
2	02/03/2024	5.03.2024	zmian w Regulaminie Organizacyjnym spółki Szpital Średzki Serca Jezusowego Sp. z o.o. - tj. cennik Poradnia Okulistycznego, Poradnia Chirurgii Ogólnej, Centralna Sterylizatornia, Szpitalny Oddział Ratunkowy, Konsultacje Specjalistyczne, Zabezpieczenie Imprez Masowych, Transport Medyczny, Hospitalizacja (doba hotelowa), Pracownia USG, Pracownia Tomografii Komputerowe, Pracownia Radiologiczna
3	03/03/2024	22.03.2024	powołania Zespołu ds. analizy dokumentacji medycznej
4	04/04/2024	3.04.2024	zmian w Regulaminie Organizacyjnym spółki Szpital Średzki Serca Jezusowego Sp. z o.o. - tj. cennik Pracownia Endoskopii
5	05/06/2024	21.06.2024	zmian w Regulaminie Organizacyjnym spółki Szpital Średzki Serca Jezusowego Sp. z o.o.
6	06/06/2024	26.06.2024	wdrożenia Wewnętrznego Systemu Zarządzania Jakością i Bezpieczeństwem Pacjenta
7	07/07/2024	5.07.2024	powołania komisji przetargowej Sukcesywna dostawa materiałów szewnych do Szpitala Średzkiego Serca Jezusowego
8	08/07/2024	5.07.2024	powołania komisji przetargowej Usługa całodziennego żywienia pacjentów Szpitala Średzkiego Serca Jezusowego Sp. z o.o.
9	09/07/2024	31.07.2024	wprowadzenia do stosowania w Szpitalu Średzkim Standardów Ochrony Małoletnich
10	10/08/2024	19.08.2024	ustawy z dnia 3 grudnia 2010 r. o wdrożeniu niektórych przepisów Unii Europejskiej w zakresie równego traktowania oraz Krajowego Programu Działań na rzecz Równego Traktowania na lata 2022-2030 w Szpitalu Średzkim
11	11/09/2024	24.09.2024	wprowadzenia Procedury Zgłoszeń Wewnętrznych i Podejmowania Działań Następczych w Szpitalu Średzki (sygnaliści)
12	12/10/2024	25.10.2024	zawarcia umowy pożyczki oraz wystawienia weksla in blanco wraz z deklaracją wekslową
13	13/10/2024	25.10.2024	zmian w Regulaminie Organizacyjnym spółki Szpital Średzki Serca Jezusowego Sp. z o.o. - tj. cennik Konsultacje Specjalistyczne oraz Pracownia USG
14	14/11/2024	14.11.2024	wprowadzenia instrukcji udostępniania dokumentacji medycznej w Szpitalu Średzkim Serca Jezusowego Sp. z o.o.
15	15/11/2024	14.11.2024	wprowadzenia procedur: Pobieranie i dostarczanie materiału do pracowni serologii, Postępowanie z niewykorzystanym składnikiem krwi, Zasady zlecenia badań serologicznych (grupa krwi, próba zgodności), Postępowanie lekarza dotyczące przetaczania krwi i jej składników, Postępowanie w przypadku niepożądanych reakcji i zdarzeń po przetoczeniu składników krwi, Pilna transfuzja, Postępowanie pielęgniarzek/położnych dotyczące przetaczania krwi i jej składników
16	16/11/2024	15.11.2024	wprowadzenia zasady dwukrotnego sprawdzenia danych osobowych zawartych w dokumentacji medycznej przed jej wydaniem oraz weryfikacji tożsamości pacjentów

17	17/11/2024	20.11.2024	wprowadzenia procedury kwalifikacja do podania immunoglobuliny ANTY-RHD
18	18/12/2024	4.12.2024	przeprowadzenia inwentaryzacji, spisu z natury składników majątkowych znajdujących się w Kasie oraz spisu z natury składników majątkowych znajdujących się w magazynach
19	19/12/2024	6.12.2024	udzielenia pożyczki Powiatowemu Centrum Inwestycji Sp. z o.o. z siedzibą w Środzie Wielkopolskiej
20	20/12/2024	11.12.2024	wprowadzenia procedury postępowania w przypadku wypisu ze szpitala noworodka niepełnoletniej matki
21	21/12/2024	11.12.2024	zmian w Regulaminie Organizacyjnym spółki Szpital Średzki Serca Jezusowego Sp. z o.o. -tj. cennik Ośrodek Usprawniania Leczniczego, Laboratorium Analityczne oraz Poradnia Medycyny Pracy
22	22/12/2024	17.12.2024	zawarcia umowy bankowego kredytu inwestycyjnego w celu sfinansowania wkładu własnego dla realizacji programu rozwoju infrastruktury szpitala w ramach KPO
23	23/12/2024	17.12.2024	udzielenia pożyczki Środzie XXI Sp. z o.o. z siedzibą w Środzie Wielkopolskiej

W 2024 roku Zarząd spółki przyjął 16 procedur oraz 2 instrukcje. Procedury dotyczyły takich zagadnień jak: zasady rozpoznawania zakażeń szpitalnych, zgłoszenia wewnętrzne i podejmowanie działań następczych w szpitalu średzkim, Standardy Ochrony Małoletnich, funkcjonowanie monitoringu wizyjnego w placówce medycznej, postępowanie z depozytem wartościowych rzeczy pacjenta, pobieranie i dostarczanie materiału do pracowni serologii, postępowanie z niewykorzystanym składnikiem krwi, zasady zlecenia badań serologicznych (grupa krwi, próbka zgodności), postępowanie lekarza dotyczące przetaczania krwi i jej składników, postępowanie w przypadku niepożądanych reakcji i zdarzeń po przetoczeniu składników krwi, pilna transfuzja, postępowanie pielęgniarek/położnych dotyczące przetaczania krwi i jej składników, kwalifikacja do podania immunoglobuliny ANTY-RHD, sterowanie operacyjne pracą bloku operacyjnego, stosowanie przymusu bezpośredniego wobec osoby z zaburzeniami psychicznymi w szpitalu oraz w ZRM, postępowanie w przypadku wypisu ze szpitala noworodka niepełnoletniej matki.

Instrukcje dotyczyły mycia naczyń wielorazowego użycia w zmywarce oraz instrukcja dotycząca warunków, sposobu i trybu zaopatrywania pacjentów szpitala w znaki identyfikacyjne oraz sposób postępowania w razie stwierdzenia ich braku.

II. Opis zmian, które nastąpiły w roku sprawozdawczym.

Kapitał zakładowy ujawniony w KRS na dzień 31 grudnia 2024: 41 692 100,00 zł.

- 27.09.2023 r. podniesienie kapitału o 180.000,00 zł, podniesienie kapitału ze strony Gminy Środa Wielkopolska, ujawnione w KRS w roku 2024 roku.

- 13.12.2023 r. podniesienie kapitału o 1.700.000,00 zł, podniesienie kapitału ze strony Powiatu Średzkiego, ujawnione w KRS w roku 2024 roku.
- 13.03.2024 r. podniesienie kapitału o 2.100.000,00 zł, podniesienie kapitału ze strony Powiatu Średzkiego, ujawnione w KRS w roku 2024 roku.
- 25.07.2024 r. podniesienie kapitału o 580.000,00 zł, podniesienie kapitału ze strony Powiatu Średzkiego, ujawnione w KRS w roku 2024 roku.
- 25.07.2024 r. podniesienie kapitału o 200.000,00 zł, podniesienie kapitału ze strony Gminy Środa Wielkopolska, ujawnione w KRS w roku 2024 roku.
- 03.12.2024 r. podniesienie kapitału o 1.220.000,00 zł, podniesienie kapitału ze strony Powiatu Średzkiego, ujawnione w KRS w roku 2025 roku.
- 03.12.2024 r. podniesienie kapitału o 250.000,00 zł, podniesienie kapitału ze strony Gminy Środa Wielkopolska, ujawnione w KRS w roku 2025 roku.

III. Lista Wspólników.

Powiat Średzki 308.398 udziałów, wartość nominalna udziałów 100,00 zł, 30 839 800,00 zł.

Gmina Środa Wielkopolska 108.523 udziałów, wartość nominalna udziałów 100,00 zł, 10 852 300,00 zł.

Głównym przedmiotem działalności szpitalnej spółki w 2024 roku było prowadzenie działalności leczniczej w zakresie: leczenia szpitalnego, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, podstawowej opieki zdrowotnej, rehabilitacji leczniczej, ratownictwa medycznego, opieki paliatywnej i hospicyjnej. Oprócz działalności leczniczej finansowanej ze środków publicznych szpital jako spółka prowadził działalność komercyjną i w związku z powyższym na podstawie uchwały z dnia 11.01.2019 r. wydzielił z bazy łóżek /34/ - część łóżek w oddziale Chirurgicznym z Pododdziałem Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu na działalność komercyjną tj. 13 łóżek do udzielania świadczeń zdrowotnych w systemie komercyjnym i podobnie w oddziale Chorób Wewnętrznych z bazy łóżek /35/ do udzielania świadczeń zdrowotnych w komercyjnym systemie finansowania tj. 8 łóżek.

W ramach szpitala, funkcjonującymi jednostkami medycznymi były także: Ośrodek Usprawniania Leczniczego (świadczenia rehabilitacji ambulatoryjnej i domowej), Blok Operacyjny (dwie sale operacyjne, blok porodowy, sala cięć cesarskich), Centralna Sterylizatornia, Zespół Ratownictwa Medycznego (karetka specjalistyczna „S” i dwa zespoły podstawowe „P”), transport sanitarny, Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna, Dział Diagnostyki Obrazowej (Pracownia Tomografii Komputerowej, Pracownia RTG i USG), Dział Diagnostyki Laboratoryjnej (laboratorium analityczne),

Pracownia Endoskopii, Pracownia EEG, oraz poradnie specjalistyczne: Chirurgiczna, Ginekologiczno-Położnicza, Medycyny Pracy, Diabetologiczna, Onkologiczna, Chorób Wewnętrznych, Pediatria, Laryngologiczna, Okulistyczna a także poradnie komercyjne: Neonatologiczna, Laktacyjna i Preluksacyjna.

Szpital Średzki prowadzi także przychodnię lekarza Podstawowej Opieki Zdrowotnej wraz ze świadczeniami pielęgniarki POZ. Od 1.07.2023 r. Szpital Średzki przystąpił do opieki koordynowanej w ramach Podstawowej Opieki Zdrowotnej. Poradnia Lekarza Rodzinnego realizuje w ramach opieki ścieżkę kardiologiczną, diabetologiczną i pulmonologiczną poprzez opracowanie i realizację indywidualnego planu opieki na pacjentem, zapewnienie dostępu do konsultacji specjalistycznych, badań diagnostycznych, porad żywieniowych i porad edukacyjnych dostosowanych do poszczególnych jednostek chorobowych objętych programem.

Szpital prowadzi 20 łóżkowy Oddział Medycyny Paliatywnej na podstawie kontraktu z Wielkopolskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia. Oddział jest zlokalizowany w nowym budynku Stowarzyszenia Hospicjum im. Piotra Króla w Środzie Wielkopolskiej przy ul. Lotniczej 56. Szpital realizuje program „Dobry posiłek w szpitalu”. Celem programu jest wdrożenie optymalnego żywienia pacjentów w szpitalach oraz zwiększenie dostępności porad żywieniowych dla pacjentów. Wprowadzenie programu pilotażowego wynika ze szczególnego znaczenia właściwego żywienia dla świadczeniobiorcy przebywającego w warunkach szpitalnych. Odpowiednie żywienie świadczeniobiorców w szpitalu stanowi integralną część całego procesu leczenia, a właściwa ocena stanu odżywienia i wdrażanie odpowiedniego sposobu żywienia jest istotnym elementem zwiększenia szans chorych na wyzdrowienie, poprawę skuteczności zarówno leczenia zachowawczego, jak i chirurgicznego oraz zmniejszenie ryzyka powikłań i skrócenie czasu gojenia się ran pooperacyjnych. Dobrze odżywiony pacjent szybciej powraca do zdrowia i tym samym może krócej przebywać w szpitalu, co korzystnie wpływa na jego ogólny stan zdrowia fizycznego i psychicznego, a także obniża całkowity koszt leczenia. Niedożywienie albo niewłaściwie dobrana dieta może negatywnie wpływać na przebieg choroby i rekonwalescencję, wydłużać pobyt chorego w szpitalu, a w konsekwencji zwiększać koszty jego leczenia.

Przez cały 2024 r. Szpital kontynuował program realizowany przez Narodowy Fundusz Zdrowia wspólnie z Ministerstwem Zdrowia „Profilaktyka 40 PLUS”, będący odpowiedzią na deficyt zdrowia wśród dorosłych Polaków, wywołany pandemią. W ramach programu każdy Polak, który ukończył 40 lat, mógł dobrowolnie i bezpłatnie wykonać jednorazowo pakiet badań diagnostycznych, program obowiązuje na chwile obecna został przedłużony do maja 2025 r.

Szpital realizuje również w ramach umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia program badań przesiewowych - kolonoskopia przesiewowa. Na nowotwór jelita grubego zapada rocznie około 18 tys.

osób w Polsce. Rak jelita grubego jest drugim, po raku płuca, nowotworem wśród wszystkich zachorowań w polskiej populacji. Jest to trzeci najczęściej wykrywany nowotwór wśród kobiet i czwarty wśród mężczyzn. Nowotwór jelita grubego jest niezwykle podstępny. Może rozwijać się bez objawów nawet przez kilka lat, dlatego tak ważne są badania przesiewowe i wczesne wykrycie choroby. Populację, którą może objąć program badań przesiewowych Ministerstwa Zdrowia w kierunku raka jelita, szacuje się na ok. 8 milionów Polaków. Program jest dla osób w wieku: od 50 do 65 lat lub od 40 do 49 lat, jeśli u najbliższych krewnych pacjenta, rozpoznano nowotwór jelita grubego. W lipcu 2024 roku szpital został zakwalifikowany do Krajowej Sieci Onkologicznej - SOLO 1.

W ramach Poradni Ginekologiczno-Położniczej jest realizowany program profilaktyki raka szyjki macicy- cytologia przesiewowa. Program skierowany jest do kobiet wieku 25–64 lat, które są zdrowie i nie odczuwają żadnych dolegliwości i które w ostatnich 3 latach nie miały wykonanej cytologii przesiewowej. Celem programu jest zmniejszenie wskaźnika umieralności kobiet na raka szyjki macicy do poziomu osiągniętego w krajach Unii Europejskiej.

W 2024 r. Szpital realizował również szczepienia przeciwko wirusowi brodawczaka ludzkiego HPV. Szczepionka jest bezpłatna dla dziewcząt i chłopców, którzy ukończyli 11 lat, a nie skończyli jeszcze 14 r.ż. Szpital nadal szczepi osoby chętne p/ko COVID-19.

Ze względu na charakter prowadzonej działalności podmiot jest zgłoszony w Rejestrze podmiotów wykonujących działalność leczniczą, prowadzonym przez Wojewodę Wielkopolskiego, numer Księgi Rejestrowej: 000000016139.

W roku sprawozdawczym we wskazanym rejestrze dokonano następujących zgłoszeń zmian w księdze rejestrowej:

- 16.04.2024 r.- dokonano zgłoszenia kolejnego punktu pobrań materiału do badań laboratoryjnych w Zaniemyślu ul. Sienkiewicza 2.
- 04.07.2024r. r.- aktualizacja liczby łóżek w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym z 8 na 10.

Zamieszczone poniżej dane przedstawiają % realizację umowy Podstawowego Zabezpieczenia Szpitalnego z WOW NFZ w 2024 r.

	Poziom PSZ	% realizacji
Ryczałt PSZ	I stopień	98,59

	Poziom PSZ	% wykonania
Świadczenia odrębnie finansowane w PSZ *	I stopień	125,53

*Zakresy odrębnie finansowane bez zakresów rozliczanych stawka ryczałtową – Szpitalny Oddział Ratunkowy oraz Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna.

Zamieszczona poniżej tabela przedstawia liczbę hospitalizacji pacjentów w roku sprawozdawczym 2024, w stosunku do roku 2023.

Oddział	Liczba łóżek w RPWDL		Liczba leczonych		Wskaźnik wykorzystania łóżek w % *	
	2023 r.	2024 r.	2023 r.	2024 r.	2023 r.	2024 r.
Wewnętrzny	35	35	1774	1713	79,68	83,36
Chirurgiczny	34	34	2736	2796	77,04	80,66
Ginekologiczno-płożniczy	25	25	2015	2147	56,57	57,90
Dziecięcy	15	15	1152	1329	54,63	53,50
OAIIT	5	5	92	88	48,27	56,83
Noworodkowy	16	20	740	783	36,82	39,11
Onkologiczny (KON-JG)*	10	10				
SOR	8	10	10181	11539		
Hospicjum *	20	20	31	153	37,81	72,80

*Oddział Onkologiczny został utworzony od 01.06.2021 r. na potrzeby realizacji nowego zakresu kompleksowej opieki onkologicznej dla pacjentów z rakiem jelita grubego i jest dedykowany wyłącznie dla pacjentów leczonych w tym zakresie.

*Hospicjum – rozpoczęcie działalności od 16.10.2023r.

W okresie sprawozdawczym tj. w roku 2024 w Szpitalu Średzkim było 758 porodów, w roku 2023 - 722 porodów, w 2022 r. - 877 porodów, w roku 2021 - 881 porodów a w roku 2020 - 1025 porodów.

W związku z niewystarczającym finansowaniem przez Narodowy Fundusz Zdrowia podstawowej działalności podmiotu jaką jest działalność medyczna opierająca się na wycenie świadczeń, gdzie obowiązująca wysokość wyceny świadczeń nie uwzględnia dysproporcji pomiędzy poziomem finansowania a rosnącymi kosztami szpitala związanymi między innymi z inflacją, kosztem materiałów i usług oraz ze wzrostem minimalnych wynagrodzeń w ochronie zdrowia gwarantowanych Ustawą z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego

niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, Spółka generuje stratę na tej działalności. Zjawisko ma charakter tendencyjny i dotyczy znacznej większości podmiotów wykonujących podobną działalność w kraju, w tym przede wszystkim szpitali powiatowych. Sytuację pogarsza dodatkowo fakt powstawania coraz to nowych regulacji na szczeblu centralnym, dotyczących spełniania wymogów jakościowych i organizacyjnych przez podmioty prowadzące działalność leczniczą. Ostatecznie generuje to większe koszty przy braku dodatkowych środków finansowych przekazywanych przez płatnika świadczeń zdrowotnych. Na kondycję spółki wpływają również centralne regulacje określające sposób kreowania wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w podmiocie leczniczym.

Dodać należy, że ponadpodstawowa działalność spółki była prowadzona równolegle z działalnością podstawową podmiotu i nie miała wpływu na tę działalność. Dzięki tej dodatkowej działalności szpital mógł wypracować zysk, który umniejszył skumulowaną stratę podmiotu z lat poprzednich.

Od początku 2024 roku Rada Nadzorcza działała w trzyosobowym składzie, a zatem spełnione było kodeksowe wymagania dotyczące liczebności tego organu, umożliwiające Radzie Nadzorczej wykonywać swoje funkcje:

- uchwała nr 2 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 13 grudnia 2018 roku w sprawie powołania Pana Dariusza Szymczaka.
- uchwała nr 2 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 28 czerwca 2021 roku w sprawie powołania Tomasza Lewandowskiego.
- uchwała nr 2 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 21 września 2021 roku w sprawie powołania Pana Krzysztofa Zedlewskiego.

W okresie sprawozdawczym, tj. w roku 2024, odnotowano zmiany w składzie Rady Nadzorczej:

- odwołano dotychczasowego Przewodniczącego Rady Nadzorczej Pana Dariusza Szymczaka (uchwała nr 1 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 7 maja 2024 roku w sprawie odwołania członka Rady Nadzorczej Pana Dariusza Szymczaka).
- powołano nowego członka Rady Nadzorczej Pana Marcina Madaję (uchwała nr 2 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 7 maja 2024 roku w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej Pana Marcina Madaję).

Skład Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2024 r.:

- Przewodniczący Tomasz Lewandowski,
- Wiceprzewodniczący Krzysztof Zedlewski,
- Sekretarz Marcin Madaj.

Kontrola podmiotu.

W okresie sprawozdawczym Szpital Średzki Serca Jezusowego Sp. z o.o. podlegał kontroli właściwych organów na mocy przepisów prawa. Kontrole w podmiocie przeprowadziły następujące organy administracji/instytucje:

- Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna - 19.01.2024 r. - kontrola planowana w zakresie oceny postępowania zapobiegającego szerzeniu się zakażeń wirusami grypy sezonowej w warunkach szpitalnych w sezonie epidemicznym 2023/2024 oraz ocena działań w zakresie zgłaszalności podejrzeń zachorowań, rozpoznanych zachowań lub zgonów z powodu grypy sezonowej.
- Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna - 29.01.2024 r. - kontrola sprawdzająca wykonanie nakazu zawartego w pkt 1 decyzji własnej nr ON-HK.73.2022 z dnia 08.11.2022 r.
- Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna - 20.02.2024 r. - kontrola sprawdzająca wykonanie nakazów zawartych w pkt 12, 13, 14, 16, 23, 26 decyzji własnej nr ON-HK.55.2024 z dnia 21.12.2023r.
- Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna - 12.04.2024 r. - kontrola dotycząca wykonania nakazów zawartych w pkt 17, 18, 24, 25, 27 decyzji własnej z dnia 21.12.2023 r.
- Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna - 14.06.2024 r. - kontrola planowa w zakresie oceny postępowania zapobiegającego szerzeniu się zakażeń i chorób zakaźnych w warunkach szpitalnych, ocena działań w zakresie zgłaszalności podejrzeń zachorowań, rozpoznanych zachorowań lub zgonów z powodu choroby zakaźnej, ocena działań zapobiegawczych i przeciwepidemicznych podjętych w szpitalu w związku z wystąpieniem ogniska epidemicznego wśród pacjentów zakażonych szczepem bakterii *Klebsiella pneumoniae* OXA-48(+) ESBL (+), w celu unieszkodliwienia źródeł zakażenia oraz przecięcia dróg szerzenia się zakażeń.
- Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna - 19.06.2024 r. - kontrola dot. wykonania nakazów zawartych w pkt 7, 8, 11 decyzji własnej nr ON-HK.55.2023 z dnia 21.12.23 r.
- Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna - 11.07.2024 r. - kontrola dot. wykonania nakazu zawartego w pkt 28 decyzji własnej nr ON-HK.55.2023 z dnia 21.12.23 r.
- Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna - 02-06.09.2024 r. - ocena bieżącego stanu sanitarno-higienicznego i sanitarno-technicznego podmiotu leczniczego, postępowanie z odpadami komunalnymi i medycznymi, postępowanie ze zwłokami, zaopatrzenie w wodę i inne wymagania instalacyjne, postępowanie z bielizną czystą i brudną, wentylacja i klimatyzacja, utrzymanie czystości obiektu i jego otoczenia, ocena postępowania zapobiegającego szerzeniu się zakażeń i chorób zakaźnych w warunkach szpitalnych, ocena realizacji szczepień ochronnych w punktach szczepień, wymogów dot. ogólnych przepisów bezpieczeństwa i higieny pracy, stosowania substancji i mieszanin chemicznych, narażenia pracowników na czynniki o działaniu

rakotwórczym i szkodliwe czynniki biologiczne w podmiocie leczniczym, ocena przestrzegania zapisów rozporządzenia MZ z dnia 26.03.19 r., w sprawie szczegółowych wymagań jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą, ocena przestrzegania zapisów ustawy z dnia 09.11.95 r. o ochronie zdrowia przed następstwami używania tytoniu i wyrobów tytoniowych.

- Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna - 13.09.2024 r. - kontrola doraźna przeprowadzona zgodnie z kompetencjami, związana ze zgłoszeniem awarii lodówki służącej do przechowywania szczepionek w punkcie szczepień na Oddziale Noworodkowym.
- Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna - 30.09.2024 r. - kontrola doraźna związana ze zgłoszeniem nieprawidłowego szczepienia noworodka, przeprowadzona zgodnie z kompetencjami.
- Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa - 05.11.2024 r. - kontrola doraźna w Oddziale Ginekologiczno – Położniczym, Pracowni Immunologii Transfuzjologicznej oraz Banku Krwi związana ze zgłoszeniem.
- Wielkopolski Urząd Wojewódzki w Poznaniu - 04-29.11.2024 r. - kontrola dysponenta jednostki systemu PRM z upoważnienia Wojewody Wielkopolskiego.

IV. Sytuacja jednostki na tle branży i całej gospodarki

Działalność lecznicza.

W 2024 r. finansowanie działalności leczniczej spółki opierało się w większości na realizacji umów kontraktowych na udzielanie świadczeń zdrowotnych zawartych z płatnikiem centralnym - Narodowym Funduszem Zdrowia. Zdecydowana większość świadczeń realizowana była w ramach systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej tzw. „sieci szpitali” wprowadzonej ustawą z dnia 23.03.2017 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanej ze środków publicznych (Dz. U. z 2017 r., poz. 844). Na mocy wykazu Dyrektora Wielkopolskiego Oddziału Wojewódzkiego NFZ z 2017 r., szpital w Środzie Wielkopolskiej zakwalifikowany został jako podmiot I stopnia w systemie podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej. W 2022 szpital ponownie został zakwalifikowany na ten sam poziom i realizuje w ramach sieci świadczenia zdrowotne w zakresach finansowanych ryczałtem PSZ: - anestezjologia i intensywna terapia, chirurgia ogólna, choroby wewnętrzne, ortopedia i traumatologia narządu ruchu, położnictwo i ginekologia i w zakresach odrębnie finansowanych w ramach umowy szpitalnej; świadczenia diagnostyki i leczenia onkologicznego, pakiet onkologiczny i świadczenia poza pakietem, świadczenia związane z porodem i opieką nad noworodkiem, świadczenia w zakresie

pediatrii, świadczenia w szpitalnym oddziale ratunkowym, świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej, tomografii komputerowej, gastrokopii, poradnie przyszpitalne wchodzące w skład sieci - poradnia chirurgiczna, poradnia ginekologiczno – położnicza, poradnia onkologiczna, poradnia diabetologiczna, poradnie specjalistyczne poza siecią: poradnia pediatryczna, poradnia chorób wewnętrznych, poradnia laryngologiczna, poradnia okulistyczna.

Od dnia 10.11.2022 r. szpital uczestniczy w programie profilaktycznym finansowanym przez Narodowy Fundusz Zdrowia w zakresie badań przesiewowych raka jelita grubego, który będzie obowiązywał przez 5 lat. Świadczenia realizowane w ramach profilaktycznych są nielimitowane i finansowane przez płatnika do wysokości wykonania na wniosek świadczeniodawcy.

W ramach umowy sieciowej Szpital świadczył również usługi z zakresu nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej, ratownictwa medycznego (Zespoły Ratownictwa Medycznego typu „S” i „P”), szpitalnym oddziale ratunkowym oraz rehabilitacji ambulatoryjnej i domowej. Finansowanie świadczeń zdrowotnych odbywało się w różnych formach. Podstawową formą finansowania był ryczałt przyznawany przez NFZ na realizację świadczeń zdrowotnych w zakresach: leczenia szpitalnego - choroby wewnętrzne, chirurgia, ortopedia, anestezjologia i intensywna terapia, ginekologia i położnictwo. Początkowa wartość ryczałtu na rok 2024 r. wynosiła 33 121 638,91,00 zł następnie została skorygowana oświadczeniem do umowy sieciowej Nr Ryczałt/2024 z dnia 15.05.2024r. po dokonaniu ponownego wyliczenia zgodnie z przepisami rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 22.09.2017 r. w sprawie sposobu ustalania ryczałtu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej wartość ryczałtu wynosiła 34 245 728,00 zł, po raz kolejny korekta ryczałtu nastąpiła 30.07.2024 r. oświadczeniem do umowy sieciowej Nr Ryczałt_2/2024 gdzie ryczałt został zwiększony do wysokości 37 489 518,00 zł., co było skutkiem rekomendacji Prezesa Agencji Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji nr 48/2024 z dnia 24.05.2024 r. w sprawie zmiany sposobu i poziomu finansowania świadczeń opieki zdrowotnej i Zarządzeniem Prezesa NFZ nr 180/2023/DSOZ w sprawie szczegółowych warunków umów w systemie PSZ (ze zmianami) z 12.12.2023r. oraz Zarządzeniem 37/2024/DSOZ Prezesa NFZ z 29.03.2024 r. w sprawie warunków i realizacji umów w rodzaju leczenie szpitalne. Ostatecznie wartość ryczałtu na okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 r. wyniosła 37 489 518,00 zł.

Poziom realizacji ryczałtu PZS przez Szpital Śródzki w roku 2024 r. wyniósł 98,59%.

Dodać należy, że w przypadku szpitala w Środzie Wielkopolskiej kierowanie ruchem chorych jest wysoce ograniczone, ponieważ szpital musi zapewnić udzielanie świadczeń medycznych dla wszystkich stanów nagłych. Szpital w Środzie Wielkopolskiej funkcjonując w oparciu o podstawowe oddziały leczenia szpitalnego w większości swojej działalności medycznej udziela

świadczeń w stanach nagłych. W związku z faktem, że szpital w Środzie Wielkopolskiej działa w formie spółki prawa handlowego w okresie sprawozdawczym prowadzono też komercyjną działalność leczniczą.

V. Produkcja, sprzedaż i portfel zamówień.

Działalność lecznicza.

Świadczenia udzielone w poszczególnych zakresach a wysokość ryczałtu SPSZ:

Kwota ryczałtu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej 37 489 518,00 zł na koniec 2024 r.	
Zakresy objęte ryczałtem PSZ w 2024 r.	Wykonanie ryczałtu-punkty
Anestezjologia i Intensywna Terapia	2 532 769,84
Chirurgia Ogólna	8 860 761,58
Oddział Wewnętrzny	5 330 398,11
Ortopedia	1 241 673,45
Ginekologia i położnictwo	2 697 430,39
Suma punktów	20 663 033,38

Poza świadczeniami zdrowotnymi finansowanymi w ramach ryczałtu spółka realizowała tzw. świadczenia finansowane odrębnie (poza kwotą ryczałtu): chirurgia ogólna – świadczenia w poradni w zakresie chirurgii ogólnej, świadczenia zabiegowe, diagnostyka onkologiczna, nocna i świąteczna opieka zdrowotna, nocna i świąteczna opieka zdrowotna – karta EKUZ, chirurgia ogólna – hospitalizacja poza pakietem onkologicznym, chirurgia ogólna – hospitalizacja pakiet onkologiczny, neonatologia– hospitalizacja II poziom referencyjny, ortopedia – hospitalizacja pakiet onkologiczny, ortopedia – hospitalizacja poza pakietem onkologicznym, ginekologia i położnictwo – hospitalizacja - poza pakietem onkologicznym, ginekologia i położnictwo – hospitalizacja pakiet onkologiczny, ginekologia i położnictwo – porody od 01.04.2024 r. oddział uzyskał II poziom referencyjny, ginekologia i położnictwo – świadczenia w poradni, diagnostyka onkologiczna, świadczenia zabiegowe, przesiewowe badania cytologiczne, neonatologia – porody, świadczenia w Szpitalnym

Oddziale Ratunkowym, tomografia komputerowa, gastroscopia, kolonoskopia, pediatria, świadczenia w poradniach chirurgii ogólnej i ginekologiczno-położniczej, świadczenia w poradni onkologicznej zakres podstawowy, diagnostyka onkologiczna i świadczenia pierwszorazowe i poradni diabetologicznej zakres podstawowy i świadczenia pierwszorazowe.

Z tytułu realizacji świadczeń odrębnie finansowanych w ramach umowy sieciowej w 2024 r. szpital uzyskał przychód w wysokości: 37 489 518,00 zł. Na uwagę zasługuje tutaj wysoka realizacja procedur medycznych nielimitowanych, czyli takich, które NFZ opłaca w całości – porody, pakiet onkologiczny, pediatria i pozostałe świadczenia dla osób do 18 r.ż. Przychód z tego tytułu wyniósł odpowiednio porody – ginekologia 3 776 562,48 zł, porody - noworodki II poziom referencyjny 6 504 135,88, pediatria 6 897 680,36 wartość świadczeń w zakresie chirurgii ogólnej pakiet onkologiczny to 2 770 046,40 zł, natomiast wartość świadczeń w zakresie chirurgii poza pakietem onkologicznym wyniosła 1 030 506,84 zł.

Ponadto spółka realizowała świadczenia w ramach umów zawartych z NFZ w rodzajach:

- Rehabilitacja Ambulatoryjna – wartość wykonania 1 075 406,09 zł.
- Rehabilitacja Domowa – wartość wykonania 220 124,58 zł.
- Ratownictwo Medyczne- (zespoły S i P) 8 531 645,60 zł.
- Poradnia Pediatryczna i Chorób Wewnętrznych wartość wykonanie 1 515,32 zł.
- Poradnia Lekarza Rodzinnego – przychód 2 332 252,18 zł.
- Transport na zlecenie lekarza POZ - przychód 71 715,19 zł.
- Poradnia laryngologiczna - wartość wykonania 283 790,72 zł.
- Poradnia okulistyczna – wartość wykonania 534 835,77 zł.
- Pilotaż 40 plus –wartość wykonania 90 720,38 zł.
- Program badań przesiewowych –kolonoskopia przesiewowa 366 132,40 zł.
- Program „Dobry posiłek w szpitalach” wartość wykonania - 695 941,68 zł.
- Hospicjum - wartość wykonania 3 876 712,04 zł.

Świadczenia odrębnie finansowane i nielimitowane były rozliczane na podstawie aneksów przygotowywanych na wniosek szpitala po zakończeniu kwartału. Zwiększenia dotyczyły głównie świadczeń zrealizowanych w ramach pakietu onkologicznego, świadczeń poza pakietem, porodów, neonatologii, pediatrii, badań diagnostyki kosztochłonnej takich jak tomografia komputerowa, kolonoskopia, gastroscopia oraz świadczeń udzielonych osobom do 18 roku życia finansowanych z Funduszu Medycznego. Ostatecznie świadczenia wykonane w 2024 r. zostały rozliczone z WOW NFZ na podstawie aneksów rozliczających do wysokości faktycznego wykonania, świadczenia wykonane ponad wartość umowy w zakresie rehabilitacji ambulatoryjnej i domowej zostały rozliczone ugodami ze stawką degresywną za punkt.

Wartość świadczeń oznaczonych do rozliczenia w ramach Funduszu Medycznego wyniosła w ramach umowy sieciowej 4 011 763,04 zł. W pozostałych umowach wartość świadczeń finansowanych z Funduszu Medycznego wyniosła 5 118,54 zł.

	2020	2021	2022	2023	2024
Umowa sieciowa	26 633 112,84 zł	27 912 891,26 zł	45 136 042,46 zł	65 363 109,06 zł	78 092 593,28 zł
pozostałe umowy	5 630 552,96 zł	6 115 183,71 zł	9 312 403,25 zł	11 189 089,27 zł	18 080 791,92 zł
wzrost wynagrodzeń	3 225 652,02 zł	4 279 865,69 zł	2 495 038,04 zł	0	0
covid	6 006 716,99 zł	12 239 539,28 zł	3 118 163,35 zł	0	0
RAZEM	41 496 034,81 zł	50 547 479,94 zł	60 061 647,10 zł	76 552 198,33 zł	97 248 791,29 zł

VI. Przewidywany rozwój jednostki.

W 2024 r. spółka dążyła do sprzedaży nieruchomości nabytych w 2018 i 2020 r.

Ponadto spółka będzie rozwijała działalność leczniczą ze szczególnym uwzględnieniem ambulatoryjnej opieki specjalistycznej.

W 2024 rozpoczęto przebudowę istniejącego Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, modernizację podjazdu dla specjalistycznych środków transportu wraz z wymianą bram segmentowych. Zakończenie prac planowane jest w listopadzie 2025.

Otrzymane dofinansowanie w kwocie 32 227 291,04 zł z Ministerstwa Zdrowia na zadanie pn.: „Modernizacja wraz z rozbudową oraz doposażenie Szpitala Średzkiego Serca Jezusowego Sp. z o.o. w celu poprawy jakości, dostępności, kompleksowości i skuteczności diagnostyki i leczenia onkologicznego na terenie powiatu średzkiego”. W ramach tego zadania planuje się: rozbudowę z przebudową budynku głównego szpitala w celu utworzenia dodatkowej Sali operacyjnej oraz strefy wytchnień dla pacjentów onkologicznych wraz z wyposażeniem, modernizacja budynku Centralnej Sterylizatorni wraz z kompleksowym wyposażeniem.

Przebudowa z rozbudową budynku głównego szpitala w celu utworzenia Oddziału Dziennego Chemioterapii wraz ze strefą dla pacjent i rodziny.

Budowa zewnętrznego szybu windowego do starego skrzydła budynku głównego szpitala.

Utworzenie Pracowni Cytostatyki wraz z wyposażeniem.

Doposażenie Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii w celu utworzenia dodatkowego stanowiska intensywnej terapii.

Zakup tomografu komputerowego, aparatu RTG, aparatu USG, zakup sprzętu do Pracowni Serologii, zakup ambulansu drogowego typu C.

Przebudowa z rozbudową budynku przy ul. Szarytek w celu adaptacji dla potrzeb działalności Poradni szpitala, Poradni Lekarza POZ. Budynek po rozbudowie osiągnie powierzchnię 1000 m², co pozwoli na przeniesienie wszystkich funkcjonujących poradni z głównego budynku szpitala do powyższej lokalizacji.

VII. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.

Nie dotyczy.

VIII. Personel i świadczenia socjalne.

Personel co do zasady zatrudniony był na podstawie umowy o pracę lub umowy cywilnoprawnej o świadczenie usług (tzw. kontrakt). W sumie w roku sprawozdawczym spółka zatrudniała **685 osób** w tym: na podstawie umowy o pracę – **252 osoby**, na podstawie umowy zlecenia – **181 osób** oraz na podstawie umowy o świadczenie usług (umowa kontraktowa) – **252 osoby**. W okresie sprawozdawczym spółka wypłaciła pracownikom zatrudnionym na podstawie umowy o pracę nagrody jubileuszowe w kwocie **279 821,49 zł** i odprawy emerytalne w kwocie **50 664,78 zł**.

W **2024** roku decyzją zarządu spółki, w wyniku uzgodnionego stanowiska przez reprezentatywne organizacje związków zawodowych, działające przy Szpitalu Średzkim Serca Jezusowego Sp. z o.o., funkcjonował Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych.

IX. Inwestycje.

W okresie sprawozdawczym zrealizowano m. in. następujące inwestycje:

- rozpoczęto przebudowę istniejącego Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, modernizację podjazdu dla specjalistycznych środków transportu wraz z wymianą bram segmentowych oraz zakupiono - Tor wizyjny z wyposażeniem, wideogastroskop, wideokolonoskop do Pracowni Endoskopii,
- 10 szt. Kardiomonitorów z centralą, 2 aparaty do znieczulenia, 3 zestawy narzędzi zabiegowo chirurgicznych, piłę do gipsu, aparat USG z zestawem głowic do Szpitalnego Oddziału Ratunkowego.
- zakup klimatyzacji na oddziały szpitala oraz poradnie w kwocie 135 tys. zł

Darowizny/dotacja pow. 10 tys. zł:

- dofinansowanie z Ministerstwa Zdrowia w kwocie 52 602,59 zł na realizację programu polityki zdrowotnej pn. Program Polityki zdrowotnej służący wykonaniu programu kompleksowego wsparcia dla rodzin „Za życiem” na lata 2022-2026 w zakresie zadania: Odżywianie mlekiem kobiecym noworodków i niemowląt – zakup sprzętu do pozyskiwania mleka kobiecego i jego przechowywania dla podmiotów leczniczych współpracujących z bankami mleka kobiecego. W ramach zadania zakupiono 6 laktatorów, 2 termotorby, przenośna lodówkę, boks termiczny. Lodówkę z kontrolą temperatury;
- dotacja z WFOŚiGW w kwocie 191 043,60 zł na realizację przedsięwzięcia pn.: „Zakup i montaż instalacji fotowoltaicznej w celu poprawy efektywności energetycznej Szpitala Średzkiego Serca Jezusowego Sp. z o.o.” w ramach której zakupiono i zamontowano instalacje fotowoltaiczne na budynku szpitala oraz Oddziale Medycyny Paliatywnej, a także zakupiono i zamontowano magazyn energii na Oddziale Medycyny Paliatywnej.
- Dotacja celowa w kwocie 6 624 000 zł z Ministerstwa Zdrowia na Modernizację i doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego wraz z wymianą i doposażeniem w sprzęt medyczny pracowni diagnostycznych współpracujących z SOR w ramach której dokonywana jest przebudowa istniejącego SOR, modernizacja podjazdu dla specjalistycznych środków transportu, wymiana bram segmentowych, zakup wyposażenia dla Pracowni Endoskopii oraz sprzęt medyczny dla SOR,
- Dofinansowanie w kwocie 32 227 291,04 zł z Ministerstwa Zdrowia na zadanie pn.: „Modernizacja wraz z rozbudową oraz doposażenie Szpitala Średzkiego Serca Jezusowego Sp. z o.o. w celu poprawy jakości, dostępności, kompleksowości i skuteczności diagnostyki i leczenia onkologicznego na terenie powiatu średzkiego”. W ramach tego zadania planuje się: rozbudowę z przebudową budynku głównego szpitala w celu utworzenia dodatkowej Sali operacyjnej oraz strefy wytchnień dla pacjentów onkologicznych wraz z wyposażeniem, modernizacja budynku Centralnej Sterylizatorni wraz z kompleksowym wyposażeniem, przebudowa z rozbudową budynku przy ul. Szarytek w celu adaptacji dla potrzeb działalności Poradni Onkologicznej, Ginekologiczno-Położniczej oraz Poradni Chirurgicznej i Poradni Lekarza POZ, przebudowa z rozbudową budynku głównego szpitala w celu utworzenia Oddziału Dziennego Chemioterapii wraz ze strefą dla pacjentów rodziny, budowa zewnętrznego szybu windowego do starego skrzydła budynku głównego szpitala, utworzenie Pracowni Cytostatyki wraz z wyposażeniem, doposażenie Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii w celu

utworzenia dodatkowego stanowiska intensywnej terapii dla pacjentów onkologicznych, zakup tomografu komputerowego, aparatu RTG, aparatu USG, zakup sprzętu do Pracowni Serologii, rozbudowa infrastruktury informatycznej, zakup ambulansu drogowego typu C.

X. Środowisko naturalne.

Rewitalizacja Parku- nasadzenia drzew.

XI. Finansowanie i instrumenty finansowe.

Działalność spółki w 2024 r. możliwa była dzięki wsparciu finansowemu jej wspólników. Przypomnieć tutaj należy, że w 2016 r. podjęta została decyzja o emisji przez spółkę obligacji celem spłaty bieżącego zadłużenia wygenerowanego do 2014 r. Emisja obligacji nastąpiła w marcu 2016 r. (21,8 mln zł). Emisja obligacji poręczona została przez wspólników spółki - Powiat Średzki i Gminę Środa Wielkopolska. Dnia 3 stycznia 2020 r. nastąpiła zmiana formy zabezpieczenia wierzytelności Banku z tytułu Obligacji z umowy poręczenia na umowę wsparcia.

W umowie spłata kapitału rozłożona została na lata 2017-2030, natomiast termin spłaty odsetek wyznaczony został na marzec i wrzesień w poszczególnych latach. Wykup obligacji w 2024 r. nastąpił dzięki środkom przekazywanym przez Powiat Średzki, w ramach dokonywanego podwyższenia kapitału zakładowego spółki. W 2024 r. spółka wykupiła obligacje na kwotę 1 500 000,00 zł oraz zapłaciła odsetki od wyemitowanych obligacji na kwotę 1 429 962,50 zł.

XII. Sytuacja majątkowa, finansowa i dochodowa.

W 2024 r. spółka zakończyła wynik zyskiem na działalności w kwocie 209 128,11 zł.

Sytuacja majątkowa spółki przedstawiona została w bilansie, który po stronie aktywów i pasywów zamyka się kwotą 42 131 712,39 zł.

Obserwując strukturę aktywów możemy powiedzieć, że przeważają w niej aktywa trwałe w porównaniu do aktywów obrotowych. Poniżej tabela, która przedstawia strukturę aktywów w ostatnich pięciu latach.

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Aktywa Trwale	24 906 796,16	24 229 797,52	22 545 640,17	24 199 979,51	24 552 533,76

Aktywa Obrotowe	17 224 916,23	15 835 479,91	13 527 361,90	12 974 438,43	18 587 745,05
AT	59 %	60 %	62 %	65%	57%
AO	41 %	40 %	38 %	35%	43%

Poniżej tabela, która przedstawia wartości kapitałów własnych.

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kapitały własne	7 969 435,30	3 410 307,19	97 641,53	- 601 484,79	305 185,47

Drugim elementem pasywów są zobowiązania, które w okresie do 2022 roku maleją, w 2023 r. rosną, a w 2024 r. ponownie maleją, jednocześnie zmienia się ich struktura.

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Zobowiązania	34 162 277,09	36 654 970,24	35 975 360,54	37 775 902,73	42 835 093,34

Najważniejszym elementem zobowiązań w badanym okresie są zobowiązania związane z emisją obligacji, których wartość wynosi na koniec 2024 r. 12,95 mln złotych oraz zobowiązania związane z zakupem nowych środków trwałych w systemie ratalnym.

Sytuacja finansowa spółki została przedstawiona w rachunku zysków i strat. Obserwując ostatnie pięć lat możemy powiedzieć, że przychody netto ze sprzedaży w/w okresie systematycznie rosły.

Poniżej kwoty przychodów w poszczególnych latach:

- a) 48 026 607,52 zł w 2020 r.,
- b) 59 009 470,02 zł w 2021 r.,
- c) 65 807 395,71 zł w 2022 r.,
- d) 80 030 081,72 zł w 2023 r.,
- e) 100 372 177,88 zł w 2024 r..

Również, jeżeli spojrzymy na koszty podstawowej działalności, które w okresie ostatnich pięciu lat wynosiły odpowiednio:

- a) 52 859 627,28 zł w 2020 r.,
- b) 66 540 602,47 zł w 2021 r.,
- c) 75 310 758,93 zł w 2022 r.,
- d) 85 862 423,24 zł w 2023 r.,

e) 103 362 041,64 zł w 2024 r..

możemy stwierdzić, że koszty również systematycznie rosły.

Wynik finansowy w poszczególnych latach wykazuje następujące wyniki netto:

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Zysk /Strata netto	209 128,11	- 2 287 334,34	- 5 530 873,68	-4 416 008,86	-2 177 525,79

XIII. Udziały własne.

Nie dotyczy.

XIV. Instrumenty finansowe.

Poza wspomnianymi już w dziale IX obligacjami spółka posiadała w roku sprawozdawczym pożyczki udzielone przez wspólnika - Powiat Średzki. Umieszczona poniżej tabela wskazuje kwoty zaciągniętych pożyczek oraz termin ich spłaty.

Pożyczkodawca	Kwota kapitału pożyczki [pln]	Termin udzielenia	Termin spłaty
Powiat Średzki	3 200 000,00 zł	28.01.2020 r.	09.12.2020 – 800 000,00 zł 25.10.2021 – 1 600 000,00zł 30.12.2024 - 800 000,00 zł
Powiat Średzki	800 000,00 zł	02.02.2021 r.	30.12.2024- 800 000,00 zł

XV. Badania i rozwój.

Nie dotyczy.

XVI. Szczególne zdarzenia.

Jednostka odnotowała za okres zakończony 31 grudnia 2024 zysk netto z całej działalności w wysokości 209 128,11 zł. Zobowiązania długoterminowe na 31 grudnia 2024 roku wyniosły

12 399 769,89 zł, a zobowiązania krótkoterminowe odpowiednio 13 382 924,90 zł. Zarząd podjął decyzję o przygotowaniu sprawozdania finansowego przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości, tj. w okresie co najmniej 12 miesięcy po dniu bilansowym, ponieważ podejmowane są działania w celu zrównoważenia przychodów i kosztów we wszystkich obszarach działalności Jednostki. Ponadto Spółka ma od dwóch wspólników zapewnienie o dalszym wsparciu finansowym przez okres 12 miesięcy po dniu bilansowym w przypadku, gdyby zaistniała potrzeba dodatkowego finansowania. Zarząd Spółki stoi na stanowisku, iż zarówno poprawa kondycji finansowej ma realistyczne podstawy, jak również powyższe zobowiązanie wspólników dotyczące wsparcia finansowego zostanie wypełnione.

XVII. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły po dniu bilansowym.

Nie dotyczy.